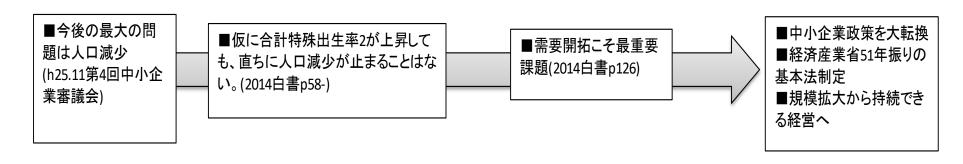
# 【今回のプラン策定事業と特に関連あるもの】

- (1) 最大の問題は人口減少。「哲学が変わった」と言われるほどの中小企業政策の大転換
  - ○国が危惧している流れは次の図のとおりです。



X1

15歳~49歳の女性の年齢別出生 率を合計したものです。一人の女性 が平均して一生の間に何人の子ども を産むかを表します。国1.43(h28)、 相川地区1.51(h27:現在の前述女性 数と0-4歳人口から計算)

- ○小規模基本法が制定される経営環境として、「人口減少を最大」の問題と捉え、需要開拓こそ最重要課題との基本認識をもっています。
- ○なお、人口については次のような認識をもっています。このため、需要開拓こそ最重要課題との基本認識をもっています。
  - 合計特殊出生率\*1を上げれば、人口減少の流れを止められる」との誤った認識が一部ではされているようである・・・今後25年間は、現在よりも増加することはないため、出生数が急激に増えることはありえない。(中小企業白書 2014年版p58)

#### X:1

人口減少、過疎化、高齢化、大手事業者、海外との競争など厳しい経営境下で、必要な売上や利益、そして雇用などの事業を行う様をさします。

#### X:2

「持続的発展」といい、売上の拡大に限らず、技術・ハウハウの維持・向上、安定的な雇用の維持などといった、事業の充実を図ろうとする様々な取り組みを含む概念をいいます。

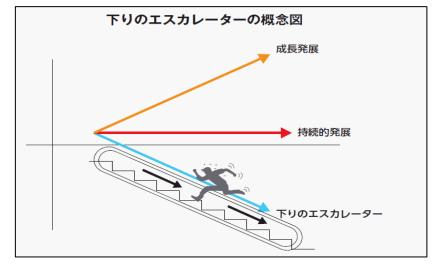
#### X:3

小規模事業者支援ハンドブックp11 小規模事業者支援ハンドブックp12

- 2043年には、高齢者人口も減少に転ずる予測となっており、これ以降、人口減少のスピードに拍車がかかる。(同上白書 p60)
- ○小規模基本法の小規模企業は、人口減少その他の厳しい環境下では、売上や利益、そして雇用などの事業規模の拡大は難しいと判断しました。
- ○しかし、小規模企業は、「下りのエスカレーター<sup>※1</sup>」状態にある地域の中で、地域に必要な商品・サービスその他を 提供し、雇用を維持して頑張っている」と位置づけました。
- 〇この小規模企業に真正面から光をあて、維持発展※2できるよう支援することをきめた。小規模基本法の核心です。

○「下りのエスカレーター状態のような、変化し続けている環境下において、自社を見つめなおし、必要な売上を立てながら事業を持続していっていただくため、試行錯誤しながら経営計画をつくり、「ビジネスプラン等に基づく経営の促進」を最も重視いたします。\*\*3

- ○そのためには、簡潔なものでも構わないので、 経営計画を作成する必要があります。経営計 画作成の第一段階として、事業者の方と話し 合いながら「小規模事業者持続化補助金」の 申請書を作成してみてください。\*\*3
- ○この補助金は、事業者が持続的発展するため の経営計画をつくると共に、その計画を実施に



#### X1

ミラサポ「経営計画をつくることが利 益につながる」より抜粋しました。

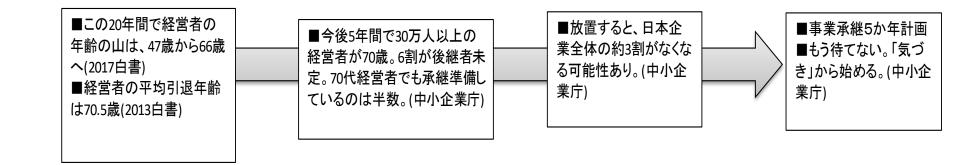
(ミラサポとは、中小企業の委託を受けて運営している中小企業・小規模事業者と支援機関や専門家のためのインターネットサービスです。)

移す場合の資金支援をするという目的をもっているのです。

〇そして、経営計画作成をサポートするアプリ「経営計画つくるくん」は、経営指導員と経営者が30分程度の話をして、その内容をアプリのフローにあわせて打ち込むと、持続化補助金の申請ページができあがるというイメージで企画しています。\*1

## (2)事業承継が進まないと今後10年間で企業全体の3割、雇用者650万人が喪失

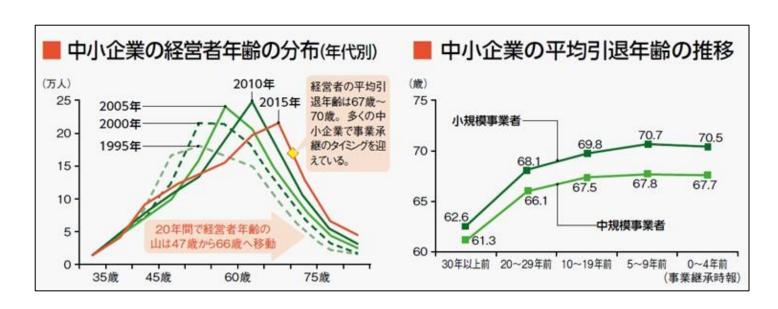
○国が危惧している流れは次の図のとおりです。



*X*:1

資料出所:事業承継マニュアル(中小 企業庁)

※2 資料出所:事業承継5ケ年計画(中小 企業庁(h29.7) ○まず、次の図表\*1のように、経営者の平均年齢は66歳、平均引退年齢は70歳と判断しています。



○事業承継については、次のような現状認識※2をもっています。

## 現状認識

- ①中小企業経営者の高齢化 (66歳の経営者が最も多い)
- ⇒今後5年間で30万以上の経営者が70歳になるにもかかわらず、6割が後継者未定
- ②高齢化が進むと企業の業績が停滞 (売上増は70代で14%、30代で51%)
- ③70代の経営者でも承継準備を行っている経営者は半数

### ※1 大企業を含む全企業は382万社で す。

※2 プッシュ型支援といいます。例え ば、災害時に具体的な要請を待たず に食料など提案提供していく例で す。

- 〇その結果、数年後の2025年には引退年齢を向える70歳以上になる経営者のうち、後継者未定の半数122.5万が 廃業となる可能性があり、それは日本の全企業の三分の一<sup>※1</sup>を失うことになります。
- 〇以上にあげたことから、「もう待てない。"気づき"から始める」※2ことにしたものです。

