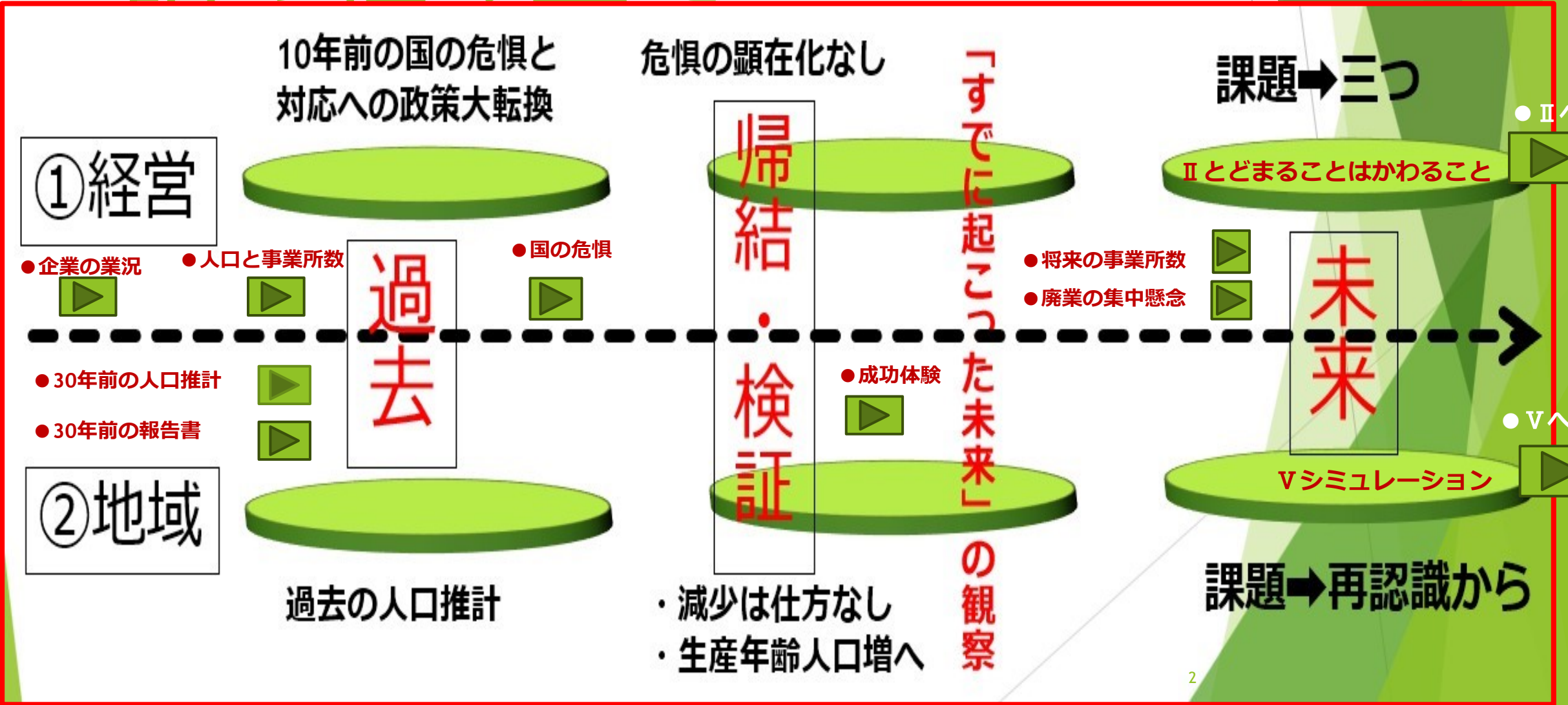


# シミュレーションで探る 企業と地域の今後

～期待や不安を健全なリスクと明確な課題へ～

# I 話の組み立て



# Ⅱ とどまることは変わること！

## 税制等の活用

※期限r6.3

|      |                |             |
|------|----------------|-------------|
|      | 後継者決まっ<br>ていない | 廃業もやむ<br>なし |
| 事業所数 | 1822           | 1064        |
| 従業員数 | 10,568         | 6,171       |

●確認用



※h26経済センサスの民営事業所  
一事業所当たり5.8人

## 事業所数

|     | 西暦   | 全体    | うち民営  | 減少数 |
|-----|------|-------|-------|-----|
| h26 | 2014 | 4,159 | 3,951 | 208 |
| r3  | 2021 | 3,560 | 3,356 | 204 |
|     | 減少数  | -599  | -595  |     |

事業承継

需要開拓

$$\Delta 716 = 3560 - 2,844$$

$$\text{※従業員} = 716 \times 6.3 = 4,511 \text{人}$$

新名ビジネスモデルづくり

2030年の  
許容事業所数  
2,844事業所  
(全事業所)

●販売先



島内販売事業所

3,414

佐渡86.4%  
法人84.1%

$$\text{※同事業所数} = 3951 \times 0.864$$

$$\text{※従業員} = 3414 \times 5.8 = 19,801$$

補助制度  
支援制度

●市場規模

●小規模事業者



- ・挑戦への支援
- ・需要誘発支援

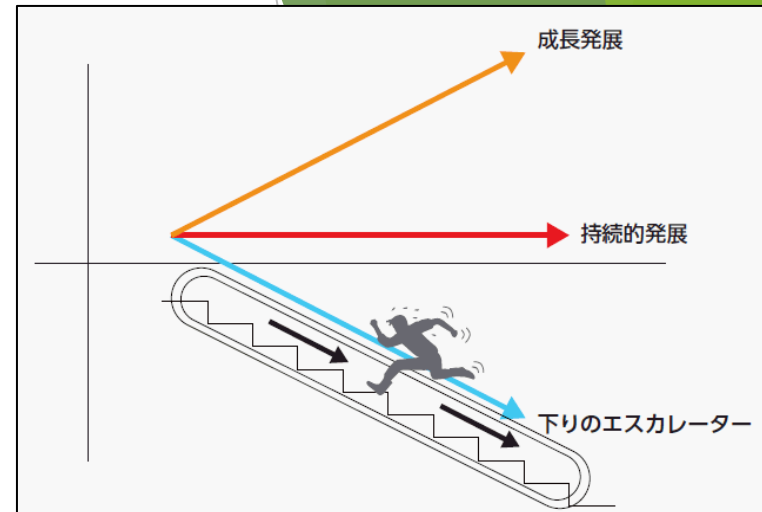
# Ⅲ チャレンジの方向

## 内製化

- 地消地産
- ※自給率アップ
- 移入
- ※1000億円前後？

## 観光客

- 会社の前を車で通る人達
- ※観光産業という分類なし？



| 補助金申請にみる経営の方向 |    |      | 製品・商品・サービス |    |      |    |    |     |      |
|---------------|----|------|------------|----|------|----|----|-----|------|
|               |    |      | 既存         | 新規 |      |    |    |     |      |
| 市場(個人・組織など)   | 既存 | 島内   | 市場浸透       | 2  | 製品開発 | 7  | 75 | 4   | 100% |
|               |    | 島外   |            | 1  |      | 7  |    |     |      |
|               | 新規 | 島内   | 市場開拓       | 7  | 多角化  | 32 |    |     |      |
|               |    | 島外   |            | 4  |      | 15 |    |     |      |
|               |    | 島内市場 |            | 9  |      | 39 | 48 | 64% |      |
|               |    | 島外市場 |            | 5  |      | 22 | 27 | 36% |      |
|               |    |      |            |    |      |    |    |     |      |

## 社会的課題

- 空き家
- 放棄地
- 高齢者

## ネット販売

●補助申請の留意点



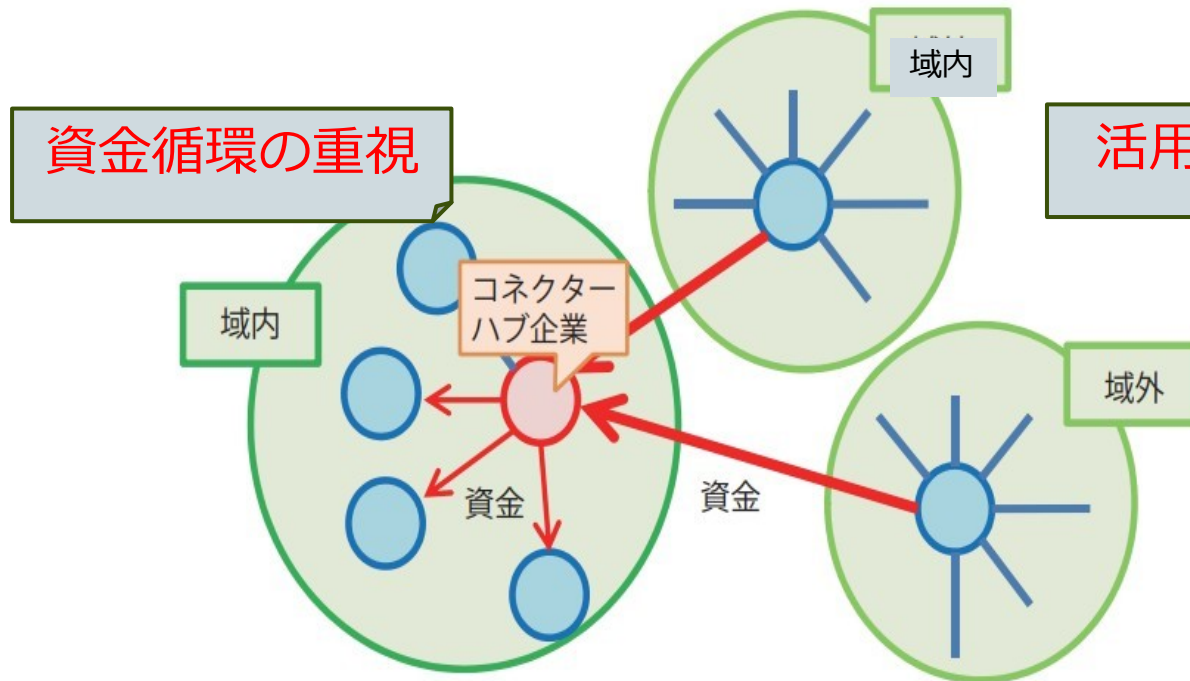
※「観光」は島外市場としてあります。

# IV 島内産業をリードする法人へ!!

ここまで見てきたように、我が国経済、とりわけ地域経済は、人口減少等による需要縮小という、容易に反転しづらい厳しい構造問題を抱えている。その結果、地域経済を支える中小企業・小規模事業者の数も年々減少を続けている。このような中で、いかにして中小企業・小規模事業者の需要獲得を実現するか、いかにして地域経済を活性化するかが大きな課題となっている。(中小企業白書2014年版)

■コネクターハブ企業のイメージ図

- 補助制度
  - ・新ビジネスモデルづくりに対する従業員一人一カ月の給料に相当する位の支援
- 要望活動
  - ・



活用する企業が増える事業承継制度

●経営者の年齢

インボイス制度による取引排除

# V 人口推計シミュレーション

## ● 移住・移民の効果

- ・空き家活用で一定年齢の家族が移住したら人口はどうか？
- ・年齢構成の変化をみる。
- ・移民があったら人口はどうか。

● 某人気地域



## ● 人口の癖を知る

- ・人口の慣性
- ・人口の安定化
- ・少子化、人口減少の原因



## ● 推計方法と誤差

- ・その方法を知る。
- ・シミュレーションのやり方を知る。

● 推計誤差



## ● 当ツールが使える分野

- ・地域面では、旧市町村や集落(旧・大字)の人口再生シミュ、経営面では将来の市場や需要額など、将来の地域や経営の方向や改善点をみつけ提案する必要ツールとなると考えます。

希望があればツールの使い方を教えるので気軽に声掛けください。

● 需要規模調べ



● 地域の担い手調べ



## ● 40年後の佐渡市の目標値達成へのアプローチしてみます

!!

- ・社人研データとやり方を使いシミュレーション

● 佐渡市の目標



## ● 人口減少と売上減少の類似性

- ・その内容と対応

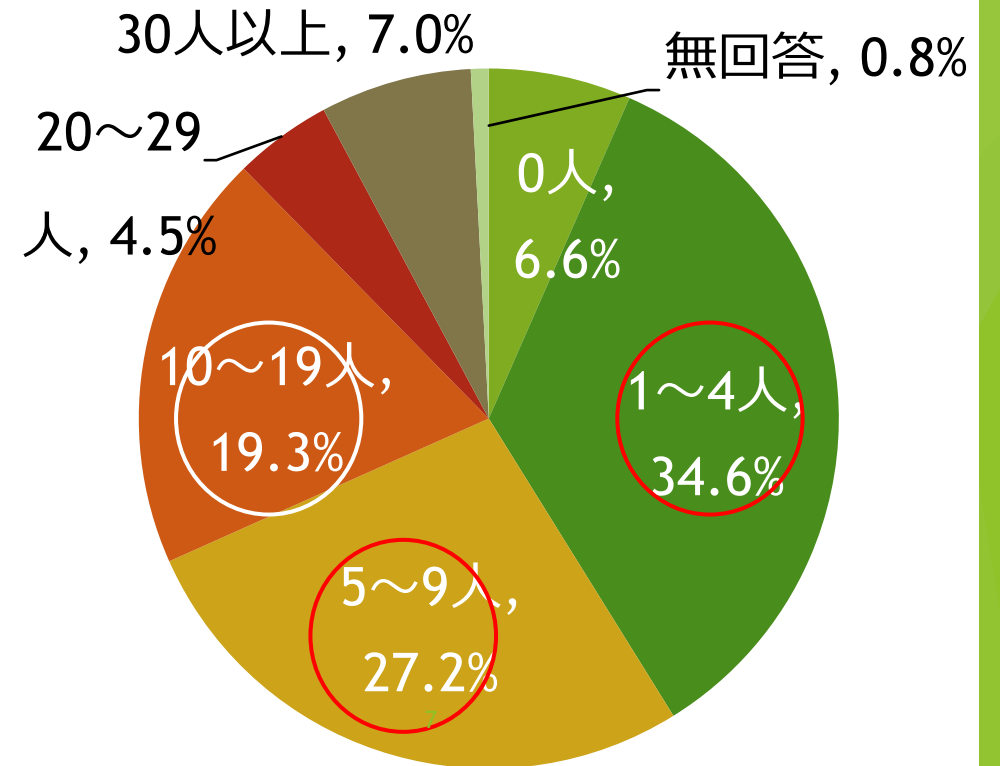
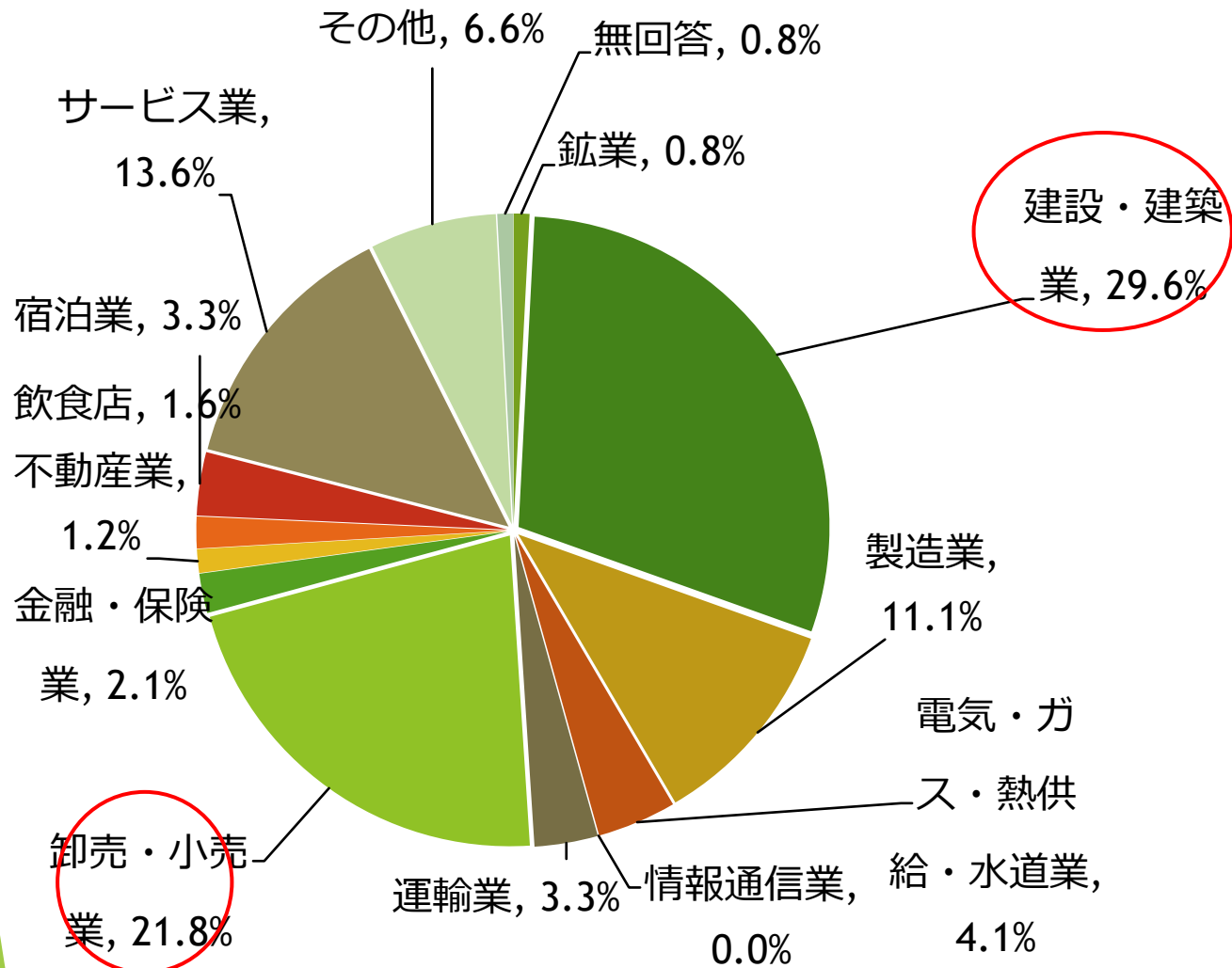
## ● 産業の雇用力で人口減少を止める？

● 成功体験



# (資料 I - ①-1) 法人企業の概要

～佐渡連合商工会調査2015年～

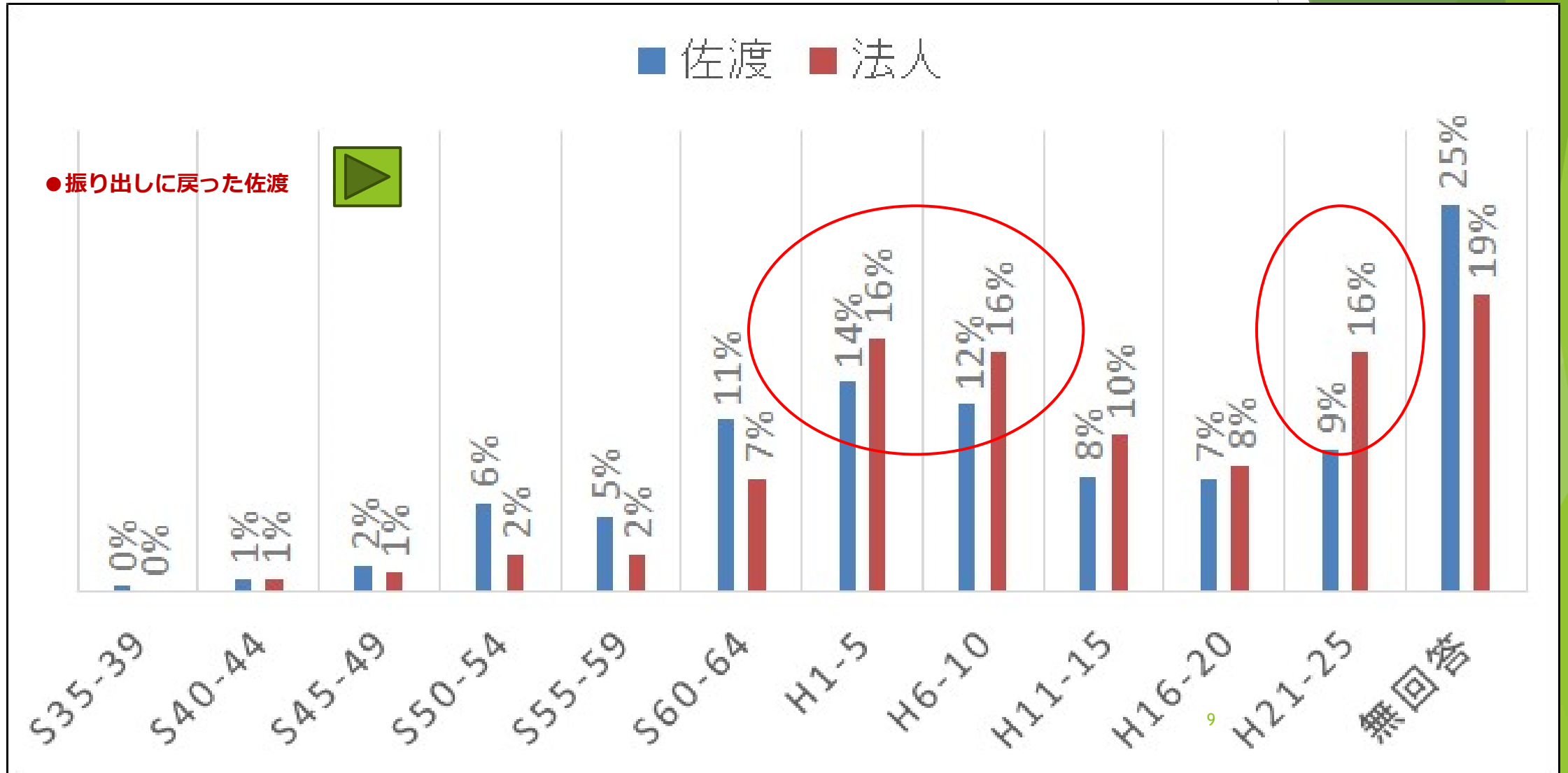


# 経営者の年齢

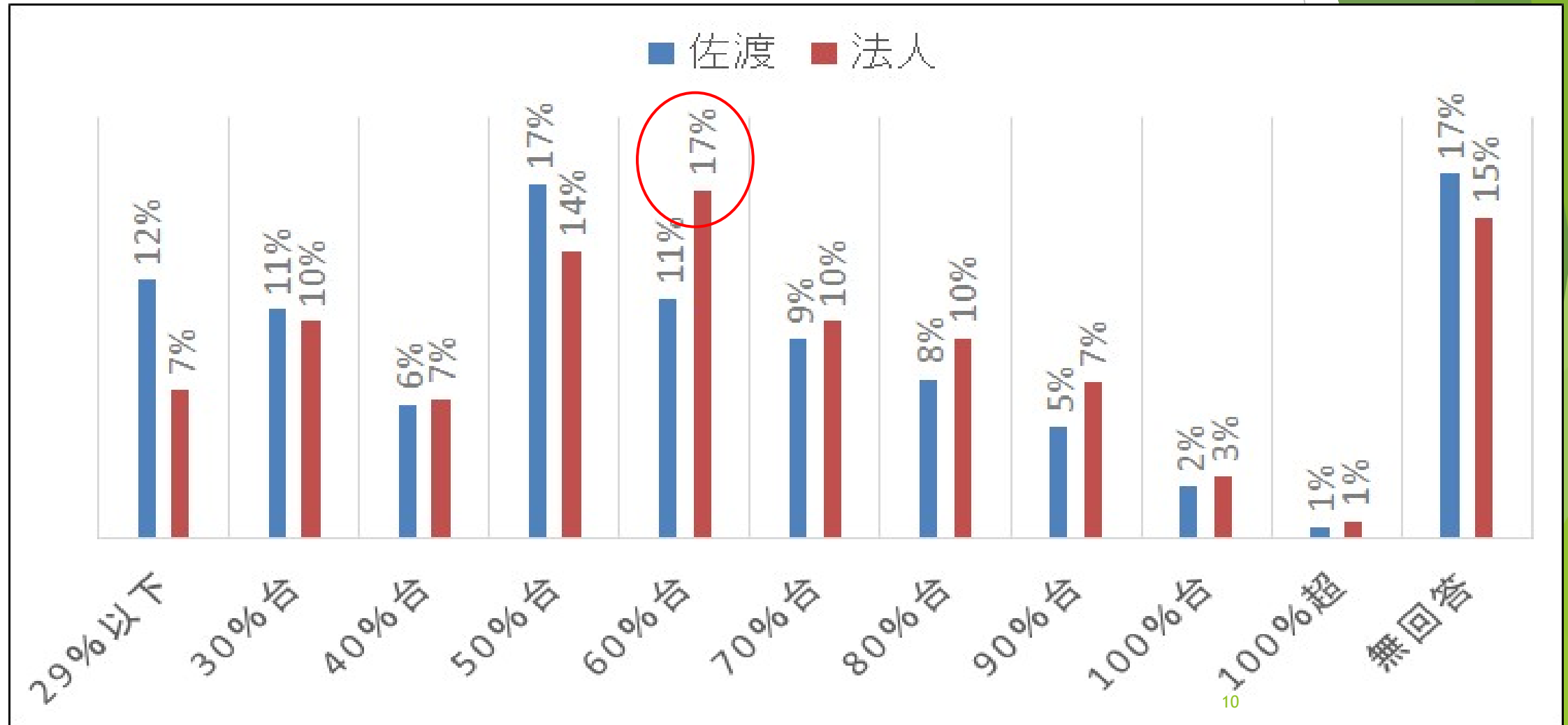




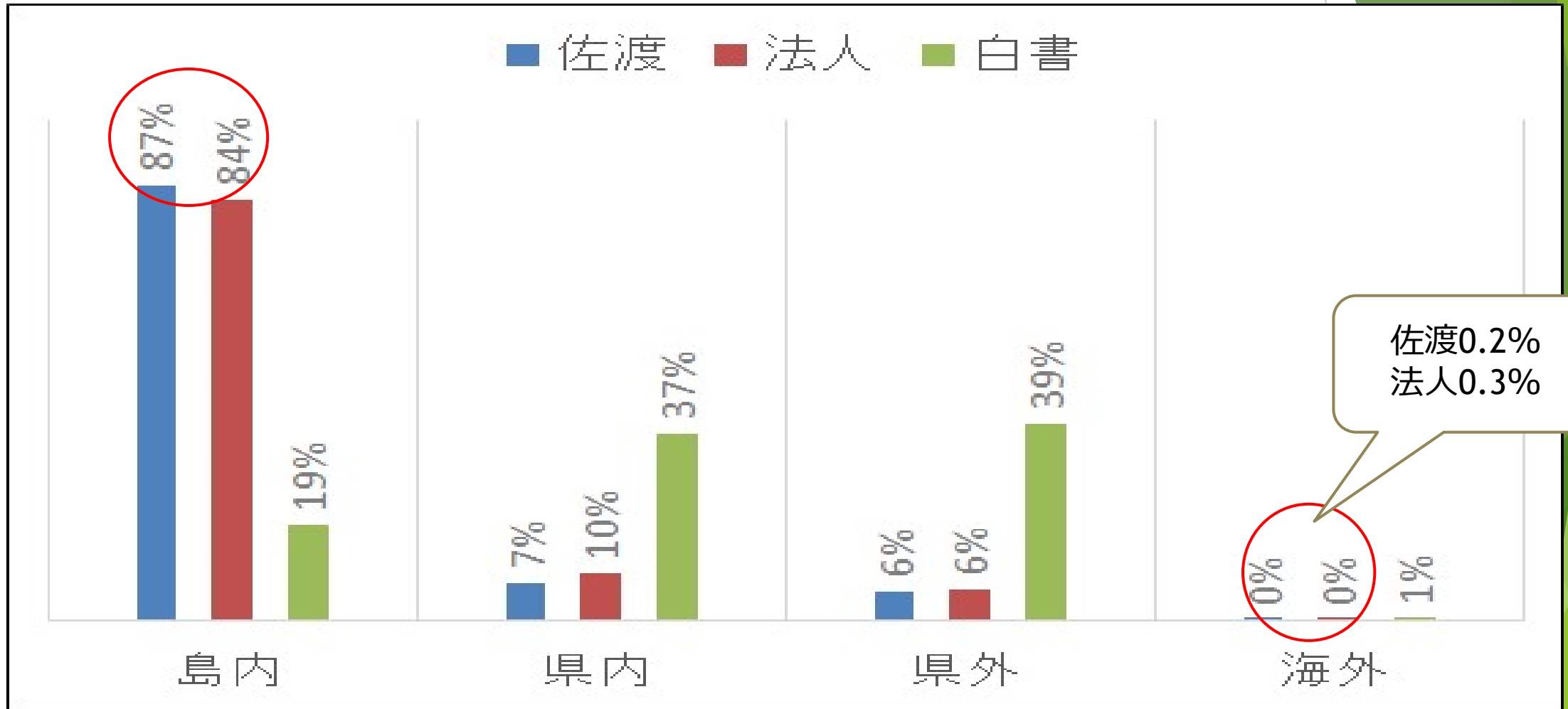
# 売上のピーク



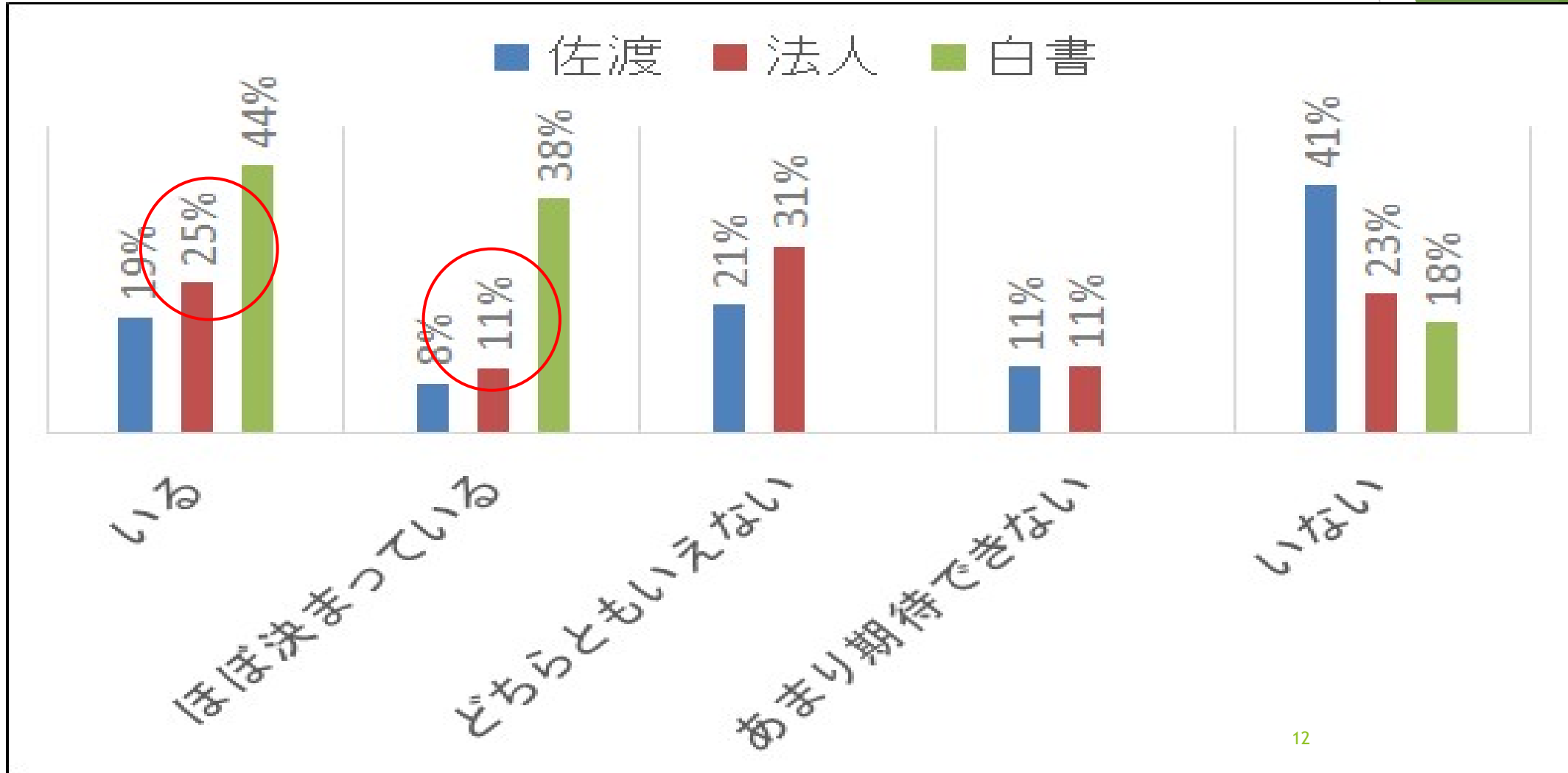
# 現在の売上高はピークのどの位か



# 主な販売先の地域

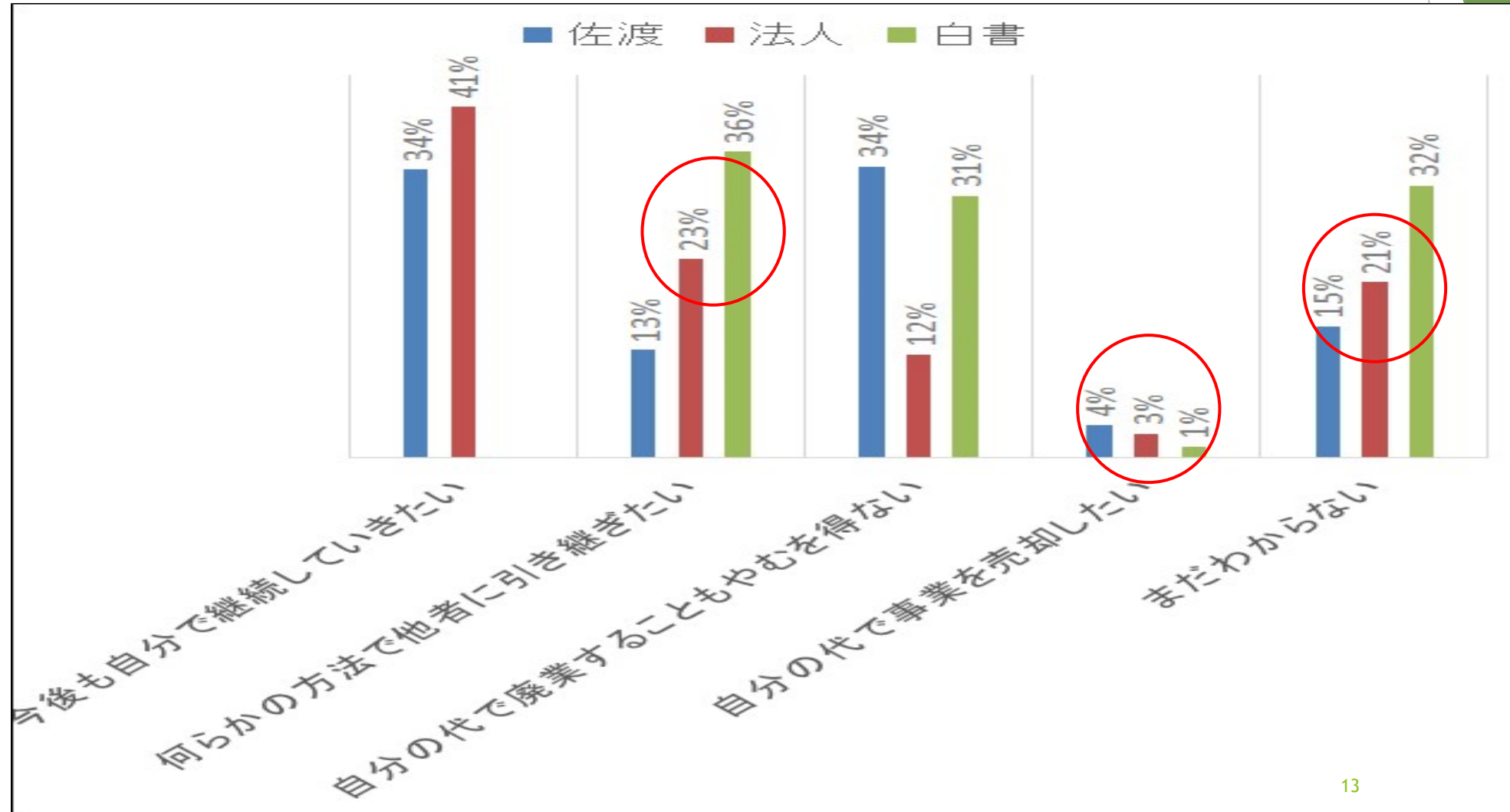


# 後継者の有無

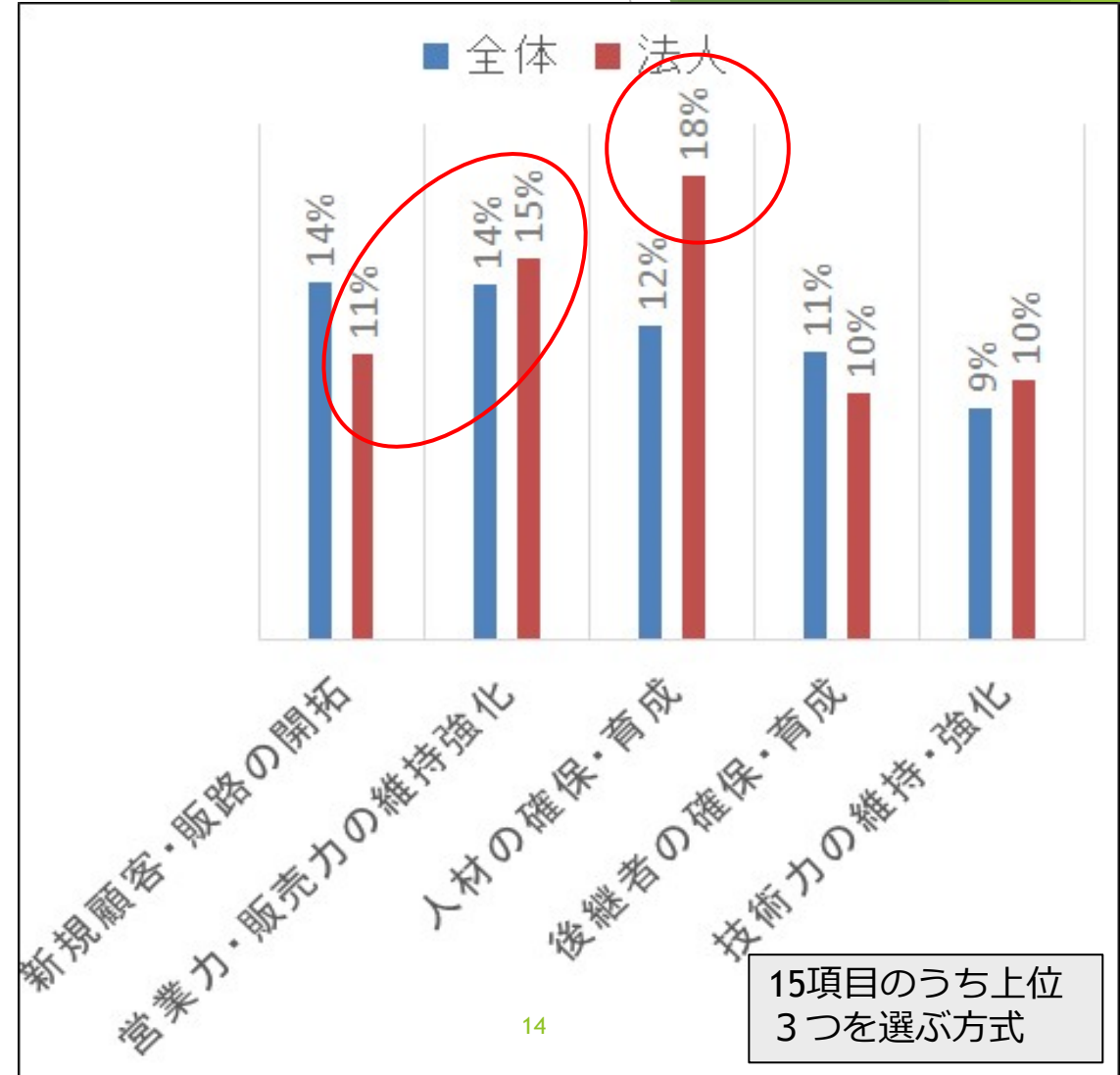
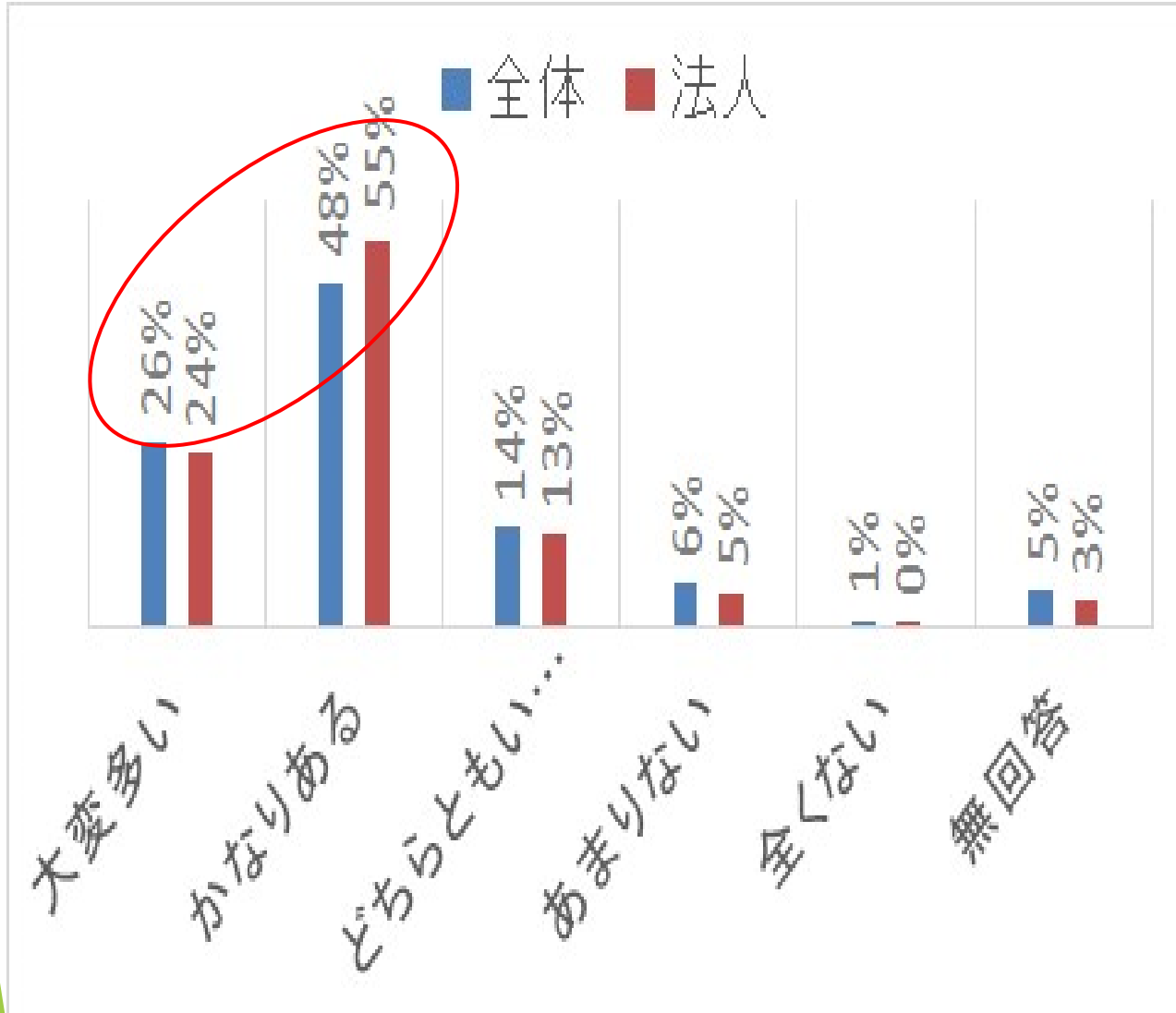


# 今後の経営

P7




# 不安・困りごとと課題



15項目のうち上位3つを選ぶ方式

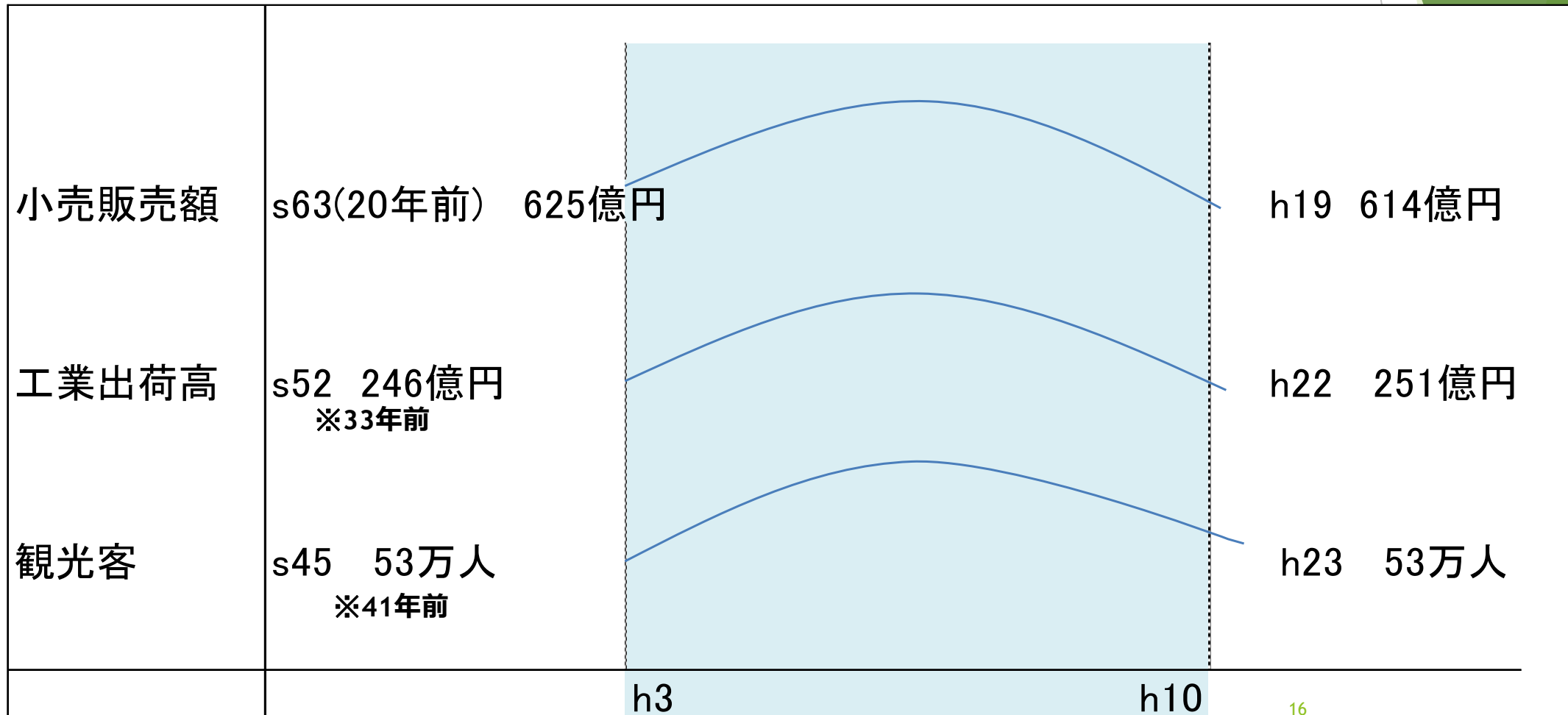
# (資料 I - ①-2) 調査前後の景況や出来事

| 景気など  | 和暦  | 西暦   | 出来事                       |
|---|-----|------|---------------------------|
| バブル崩壊   | h2  | 1990 |                           |
| <br>● 振出しに戻った産業 | h10 | 1998 | 小売販売額、工業出荷額、観光客数の全てが下降    |
|   | h19 | 2007 | 小売販売額が19年前のs63(625億円)レベルへ |
|   | h22 | 2010 | 工業出荷額が33年前のs5(246億円)レベルへ  |
|   | h23 | 2011 | 観光客数が41年前のs45(53万人)レベルへ   |

|                         |     |      |                            |
|-------------------------|-----|------|----------------------------|
| 11月景気循環の谷→<br>12月アベノミクス | h24 | 2012 |                            |
|                         | h25 | 2013 |                            |
| 消費税率アップ→景<br>気循環の踊り場    | h26 | 2014 | 6月小規模基本法制定。初めて雇用数>20-64歳人口 |
| 平成末まで拡大期                | h27 | 2015 | 1月佐渡連合商工会が調査               |
|                         | r2  | 2020 | コロナ発生                      |
|                         | r3  | 2021 | 許容事業所数の誤差0.9%              |
|                         | r5  | 2023 | コロナ第5類へ。人口誤差0.2%で推移        |



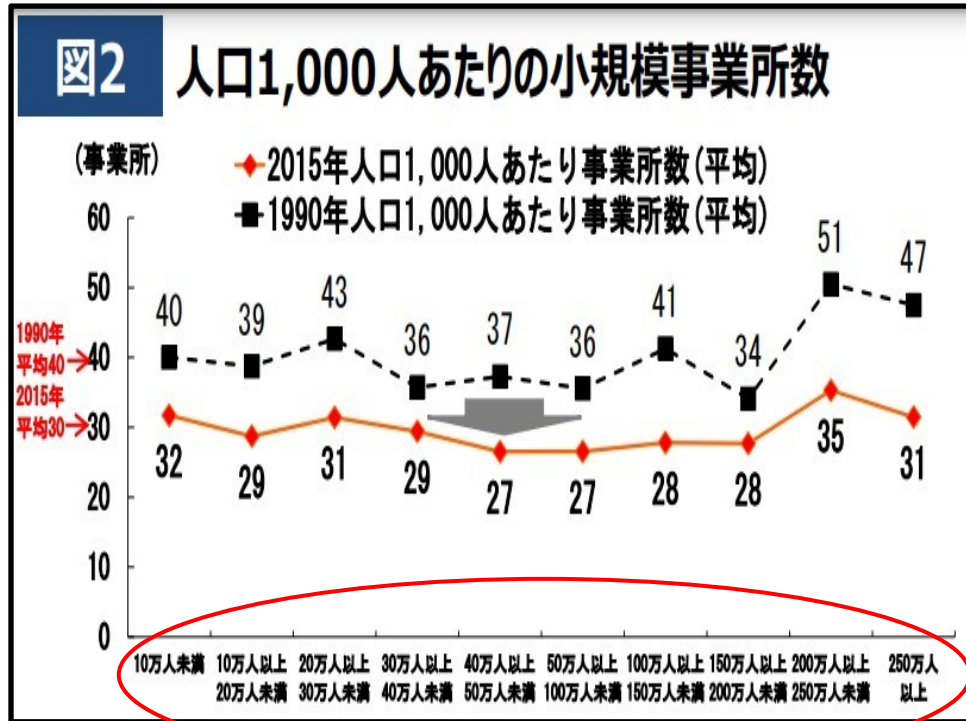
# 振り出しに戻った産業





# (資料 I - ① - 3)

## 人口千人当たり事業所数調べ



| 和暦  | 西暦   | 人口     | 20-64歳人口 | 事業所統計／事業所 | 事業所統計／従業者 | 人口千人当たり事業所数 | 事業所当たり従業者数 | 雇用過不足  |
|-----|------|--------|----------|-----------|-----------|-------------|------------|--------|
|     |      | ①      | ②        | ③         | ④         | ⑤=③×1000÷①  | ⑥=④÷③      | ⑦=②-④  |
| s50 | 1975 | 87,504 | 50,354   |           |           |             |            |        |
| s51 | 1976 | 86,992 | 50,055   | 5,792     | 26,693    | 67          | 4.6        | 23,362 |
| s55 | 1980 | 84,942 | 48,858   | 5,859     | 29,439    | 69          | 5.0        | 19,419 |
| s56 | 1981 | 84,341 | 48,359   | 5,876     | 30,126    | 70          | 5.1        | 18,233 |
| s60 | 1985 | 81,939 | 46,363   | 5,785     | 30,084    | 71          | 5.2        | 16,279 |
| s61 | 1986 | 81,163 | 45,573   | 5,762     | 30,073    | 71          | 5.2        | 15,500 |
| h2  | 1990 | 78,061 | 42,415   | 5,673     | 30,968    | 73          | 5.5        | 11,447 |
| h3  | 1991 | 77,439 | 41,754   | 5,651     | 31,192    | 73          | 5.5        | 10,562 |
| h7  | 1995 | 74,949 | 39,109   | 5,409     | 30,767    | 72          | 5.7        | 8,342  |
| h8  | 1996 | 74,394 | 38,526   | 5,348     | 30,661    | 72          | 5.7        | 7,865  |
| h12 | 2000 | 72,173 | 36,196   | 5,018     | 30,236    | 70          | 6.0        | 5,960  |
| h13 | 2001 | 71,216 | 35,571   | 4,935     | 28,933    | 69          | 5.9        | 6,638  |
| h17 | 2005 | 67,386 | 33,072   | 4,901     | 29,666    | 73          | 6.1        | 3,406  |
| h18 | 2006 | 66,454 | 32,488   | 4,892     | 29,849    | 74          | 6.1        | 2,639  |
| h21 | 2009 | 63,659 | 30,737   | 4,675     | 28,706    | 73          | 6.1        | 2,031  |
| h22 | 2010 | 62,727 | 30,153   | 4,572     | 28,246    | 73          | 6.2        | 1,907  |
| h26 | 2014 | 58,349 | 26,835   | 4,159     | 26,408    | 71          | 6.3        | 427    |
| h27 | 2015 | 57,255 | 26,005   | 4,083     | 26,026    | 71          | 6.4        | -21    |

※青色セルは実数値、その間は均等に割り当ててあります。

※①「人口」は、令和2年までは実数値、それ以降は推計値です。

※③④は「事業内容不詳」を除き「公務」を含む数値です。



※⑤⑥のr4年からはr3年の数値を基に算出してあります。

# ( I - ① - 4 ) 10年前「既に起こった未来」

## 国

- ▶ 経営者の平均年齢は、**59.2歳**
- ▶ 2025年までに(全企業**380万社**余りのうち)平均引退年齢の70歳を超える中小企業・小規模事業者は**約245万社(60%余り)**。
- ▶ **うち約半数の127万社(日本企業の三分の一)**は後継者が未定。
- ▶ 現状を放置すると2025年までの累計で(全雇用者4600万人前後のうち)**650万人(127万社×平均雇用5.13、約14%)**の雇用が失われる可能性がある。

## 佐渡市

- ▶ 経営者の平均年齢は、**63.2歳** 
- ▶ 2025年までに(全事業所**4,159社**のうち)平均引退年齢の70歳を超える民営事業所は**2,560社(61.6%)**。
- ▶ **うち約半数の1,822社(全事業所の44%)**は後継者が未定。
- ▶ さらに**1,064社**が「廃業やむなし」(全事業所の**約26%**)と回答。
- ▶ 現状を放置すると2025年までの累計で(全雇用者**26,408人**のうち)**6,700人(1064社×平均雇用6.3、約25%)**の雇用が失われる可能性がある。
- ▶ **国の危惧する2043年以降、人口減少のスピードに拍車がかかる場合の市場(需要)規模は、2020年を100として2040年64、2045年57、2050年には50となる。** 



# (資料 I - ①-5) 後継者の有無と廃業の可能性

●全事業所の様子



| 項目  | 佐渡     | 3,951 後継者         |       |              |               |               |       | 合計        | 後継者あり     |           | 後継者なし     |               | 廃業もやむなし |           |
|---|--------|-------------------|-------|--------------|---------------|---------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|---------|-----------|
|   |        | 事業者数              | いる    | ほぼ決まって<br>いる | どちらとも<br>いえない | あまり期待で<br>きない | いない   |           | 構成率       | 事業所数      | 構成率       | 事業所数          | 構成率     | 事業所数      |
| ①   | ②      | ③=②×<br>全事業所<br>数 | ④     | ⑤            | ⑥             | ⑦             | ⑧     | ⑨         | ⑩=④<br>+⑤ | ⑪=③×<br>⑩ | ⑫=⑥<br>~⑧ | ⑬=③×<br>⑫     | ⑭       | ⑮=⑭×<br>③ |
| 20代   | 0.2%   | 7                 | *     | *            | *             | *             | *     | *         |           |           | *         | *             | *       | *         |
| 30代   | 3.0%   | 118               | *     | *            | *             | *             | *     | *         |           |           | *         | *             | *       | *         |
| 40代   | 7.6%   | 299               | *     | *            | *             | *             | *     | *         |           |           | *         | *             | *       | *         |
| 50代   | 24.5%  | 967               | *     | *            | *             | *             | *     | *         |           |           | *         | *             | *       | *         |
| 60代   | 37.5%  | 1,482             | 21.1% | 7.8%         | 17.6%         | 12.3%         | 41.2% | 100.0%    | 28.9%     | 429       | 71.1%     | 1,053         | 39.2%   | 581       |
| 70代   | 22.9%  | 904               | 21.6% | 7.2%         | 15.2%         | 10.4%         | 45.6% | 100.0%    | 28.8%     | 260       | 71.2%     | 644           | 43.0%   | 389       |
| 80代以上   | 4.4%   | 174               | 20.0% | 8.0%         | 20.0%         | 16.0%         | 36.0% | 100.0%    | 28.0%     | 49        | 72.0%     | 125           | 54.2%   | 94        |
| 合計  | 100.0% | 3,951             |       |              |               |               |       |           |           | 738       |           | 1,822         |         | 1,064     |
| うち60代以上   |        | 2,560             |       |              |               |               |       |           |           |           |           |               |         |           |
| 構成率   |        | 64.8%             |       |              |               |               |       |           |           |           |           |               |         |           |
| ※資料出所:佐渡連合商工会2015年。(無回答を除いた構成比)<br>※③は、h26経済センサスの民営事業書数。⑰は、h26経済センサスの民営事業の数値、r3経済センサスでは民営6.1人、全事業所6.7人。 |        |                   |       |              |               |               |       |           |           |           |           |               |         |           |
|   |        |                   |       | 民営事業所        |               | 廃業可能性事業所の割合   |       |           |           |           |           | ⑰=⑮計<br>÷3951 |         | 26.9%     |
|   |        |                   |       | 民営事業所        |               | 事業所当たり従業員数    |       |           |           |           |           | ⑰             |         | 5.8       |
|   |        |                   |       | 民営事業所        |               | 廃業可能性事業所の従業員数 |       |           |           |           |           | ⑱=⑮計<br>×⑰    |         | 6,171     |
|   |        |                   |       | 全事業所         |               | 全事業所従業員に対する割合 |       |           |           |           |           | ⑲=⑱÷B         |         | 23.4%     |
|   |        |                   |       | 全事業所         |               | 民営含む全事業所数     |       | h26経済センサス |           | A         |           |               |         | 4,159     |
|   |        |                   |       | 全事業所         |               | 民営含む全従業員員数    |       | h26経済センサス |           | B         |           |               |         | 26,408    |

II ^



I ^



# (資料 I - ①-6) 事業所の許容数と働き手の過不足

| 和暦  | 西暦   | 人口     | 20-64歳人口 | 事業所統計／事業所 | 事業所統計／従業者 | 人口千人当たり事業所数 | 事業所当たり従業者数 | 雇用過不足  |
|-----|------|--------|----------|-----------|-----------|-------------|------------|--------|
|     |      | ①      | ②        | ③         | ④         | ⑤=③×1000÷①  | ⑥=④÷③      | ⑦=②-④  |
| h26 | 2014 | 58,349 | 26,835   | 4,159     | 26,408    | 71          | 6.3        | 427    |
| h27 | 2015 | 57,255 | 26,005   | 4,083     | 26,026    | 71          | 6.4        | -21    |
| h28 | 2016 | 56,161 | 25,342   | 4,007     | 25,644    | 71          | 6.4        | -302   |
| h29 | 2017 | 55,066 | 24,679   | 3,945     | 25,262    | 72          | 6.4        | -583   |
| h30 | 2018 | 53,972 | 24,017   | 3,884     | 24,880    | 72          | 6.4        | -863   |
| r1  | 2019 | 52,877 | 23,354   | 3,823     | 24,498    | 72          | 6.4        | -1,144 |
| r2  | 2020 | 51,492 | 22,691   | 3,691     | 24,116    | 72          | 6.5        | -1,425 |
| r3  | 2021 | 50,398 | 22,077   | 3,560     | 23,734    | 71          | 6.7        | -1,657 |
| r4  | 2022 | 49,303 | 21,462   | 3,483     | 23,219    | **          | **         | -1,756 |
| r5  | 2023 | 48,209 | 20,848   | 3,405     | 22,703    | **          | **         | -1,855 |
| r6  | 2024 | 47,114 | 20,233   | 3,328     | 22,188    | **          | **         | -1,954 |
| r7  | 2025 | 45,756 | 19,619   | 3,232     | 21,548    | **          | **         | -1,929 |
| r8  | 2026 | 44,662 | 19,093   | 3,155     | 21,033    | **          | **         | -1,940 |
| r9  | 2027 | 43,567 | 18,567   | 3,078     | 20,517    | **          | **         | -1,950 |
| r10 | 2028 | 42,473 | 18,041   | 3,000     | 20,002    | **          | **         | -1,961 |
| r11 | 2029 | 41,378 | 17,515   | 2,923     | 19,487    | **          | **         | -1,972 |
| r12 | 2030 | 40,267 | 16,989   | 2,844     | 18,963    | **          | **         | -1,974 |

65～69歳

| 人数    | 過不足   |
|-------|-------|
| 4,329 | 2,904 |
| 4,229 | 2,571 |
| 4,128 | 2,372 |
| 4,028 | 2,172 |
| 3,927 | 1,973 |
| 3,827 | 1,898 |
| 3,728 | 1,788 |
| 3,629 | 1,678 |
| 3,529 | 1,568 |
| 3,430 | 1,459 |
| 3,331 | 1,357 |

※青色セルは実数値、その間は均等に割り当ててあります。  
 ※①「人口」は、令和2年までは実数値、それ以降は推計値です。  
 ※③④は「事業内容不詳」を除き「公務」を含む数値です。  
 ※⑤⑥のr4年からはr3年の数値を基に算出してあります。

| h27年予測のr3年時点の誤差 |       |        |
|-----------------|-------|--------|
|                 | 事業所数  | 従業者数   |
| 予測値             | 3,592 | 22,809 |
| 実績値             | 3,560 | 23,734 |
| 誤差率             | -32   | 925    |
| 誤差率             | -0.9% | 4.1%   |



# (資料 I - ①-7) 団塊の世代

※2020国勢調査から

|    |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |
|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 年齢 | 0~4   | 0   | 1   | 2   | 3   | 4   | 5~9   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10~14 | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15~19 | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20~24 | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  | 25~29 | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30~34 | 30  | 31  | 32  | 33  | 34  |
| 人数 | 1,370 | 239 | 235 | 291 | 273 | 332 | 1,796 | 346 | 331 | 347 | 383 | 389 | 1,977 | 381 | 388 | 398 | 407 | 403 | 1,652 | 350 | 352 | 400 | 321 | 229 | 1,128 | 210 | 175 | 229 | 240 | 274 | 1,601 | 301 | 328 | 306 | 294 | 372 | 1,839 | 310 | 341 | 383 | 408 | 397 |

|    |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |
|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 年齢 | 35~39 | 35  | 36  | 37  | 38  | 39  | 40~44 | 40  | 41  | 42  | 43  | 44  | 45~49 | 45  | 46  | 47  | 48  | 49  | 50~54 | 50  | 51  | 52  | 53  | 54  | 55~59 | 55  | 56  | 57  | 58  | 59  | 60~64 | 60  | 61  | 62  | 63  | 64  | 65~69 | 65  | 66  | 67  | 68  | 69  |
| 人数 | 2,260 | 429 | 437 | 438 | 464 | 492 | 2,692 | 476 | 520 | 569 | 516 | 611 | 2,847 | 559 | 613 | 551 | 576 | 548 | 2,929 | 575 | 624 | 626 | 650 | 454 | 3,421 | 687 | 671 | 621 | 694 | 748 | 3,910 | 724 | 799 | 790 | 831 | 766 | 4,317 | 853 | 855 | 832 | 891 | 886 |

|    |       |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |    |    |    |       |     |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|----|----|----|-------|-----|
| 年齢 | 70~74 | 70    | 71    | 72    | 73    | 74  | 75~79 | 75  | 76  | 77  | 78  | 79  | 80~84 | 80  | 81  | 82  | 83  | 84  | 85~89 | 85  | 86  | 87  | 88  | 89  | 90~94 | 90  | 91  | 92  | 93  | 94  | 95~99 | 95  | 96  | 97 | 98 | 99 | 100以上 | 不詳  |
| 人数 | 4,974 | 1,041 | 1,091 | 1,127 | 1,102 | 613 | 3,631 | 628 | 758 | 735 | 806 | 704 | 3,655 | 718 | 663 | 750 | 737 | 787 | 3,123 | 704 | 622 | 678 | 540 | 579 | 1,654 | 438 | 423 | 298 | 292 | 203 | 500   | 184 | 126 | 82 | 64 | 44 | 73    | 143 |



# (資料 I - ②-1) 30年前推計の誤差

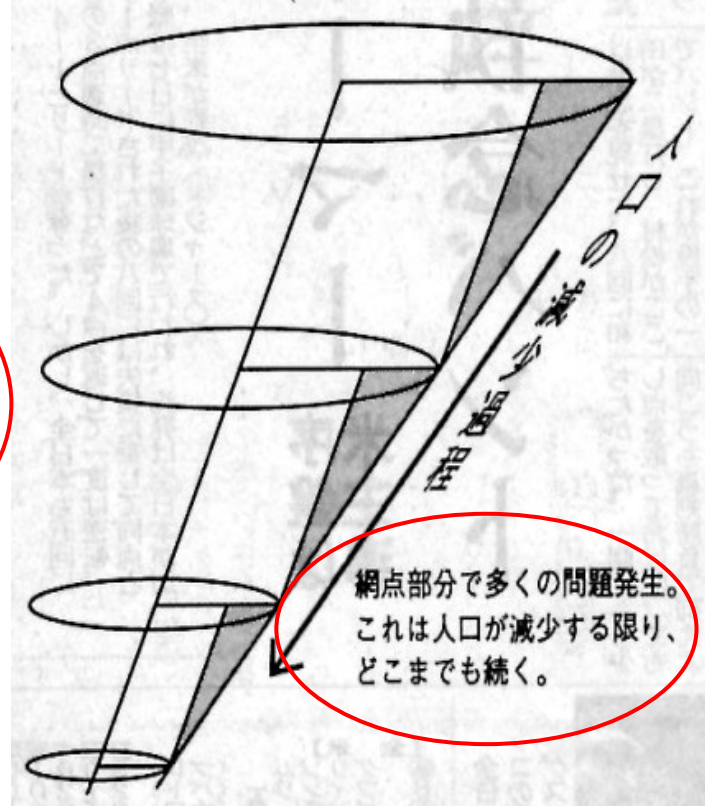


グラフは語る 佐渡の人口 新潟日報 9回連載

<http://gkmyhn.sub.jp/wp5/wp-content/uploads/2023/10/zinkou.pdf>



# (資料 I -②-2) かつての過疎調査の結果

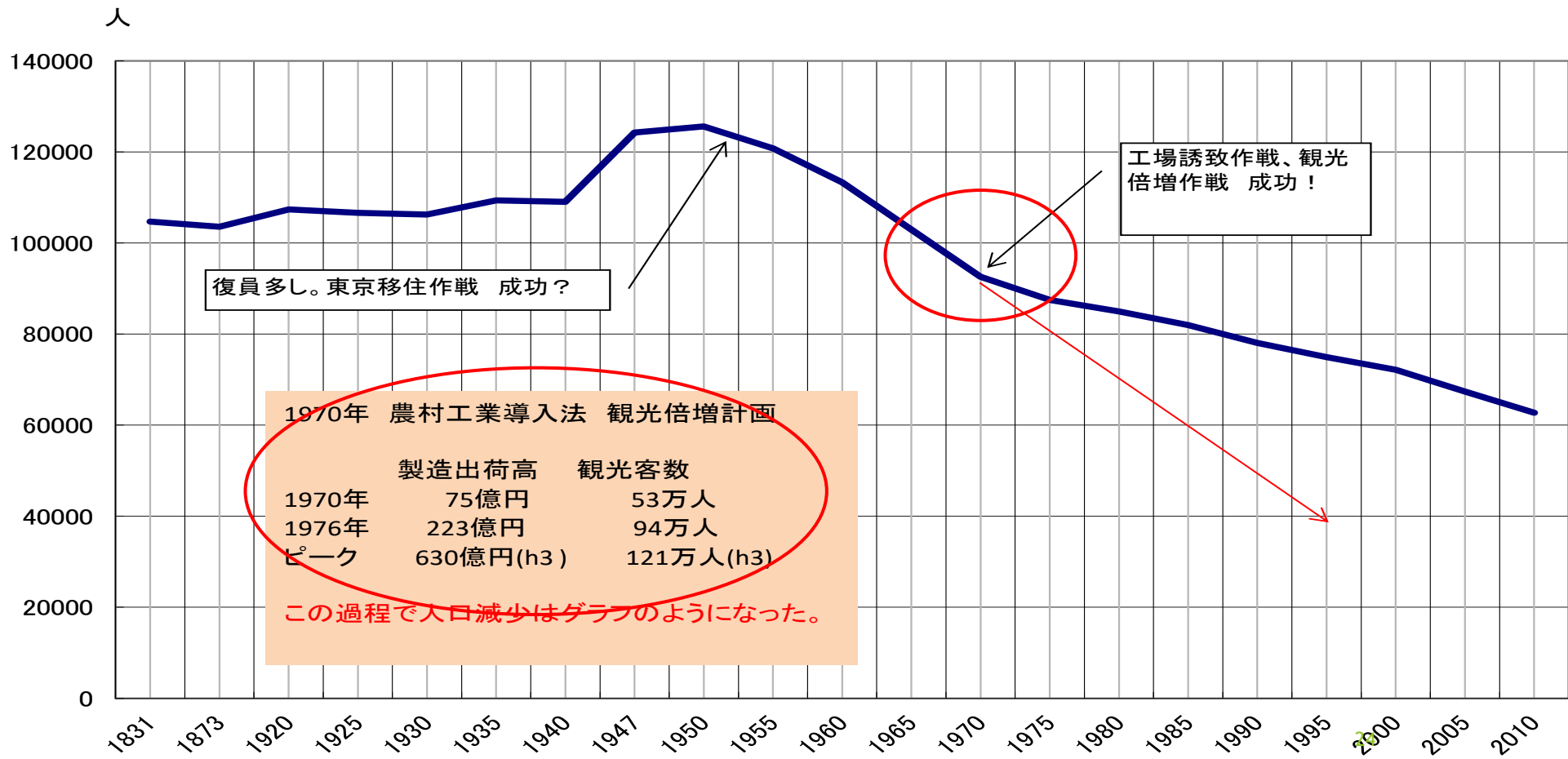


よみがえれ古里 ～地域活性化への指標～  
[yomigaere.pdf \(gkmyhn.sub.jp\)](http://yomigaere.pdf(gkmyhn.sub.jp))  
 両津商工会主宰 新潟日報連載11回



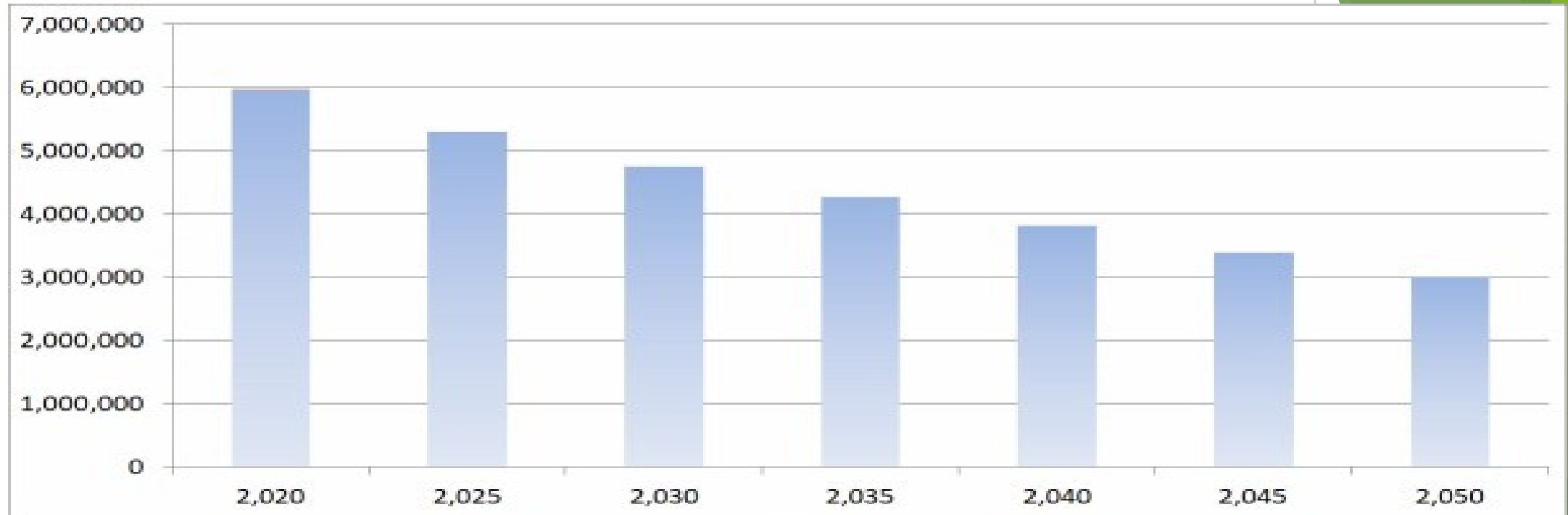
# (資料 I - ②-3) 佐渡の人口のすう勢

## 佐渡島の人口・勝ち体験





## (資料Ⅱ-2) 佐渡の市場規模



| 西暦               | 2,020     | 2,025     | 2,030     | 2,035     | 2,040     | 2,045     | 2,050     |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 推計人口             | 51,492    | 45,785    | 41,095    | 36,822    | 32,955    | 29,324    | 25,968    |
| <b>1,157,800</b> | 5,961,746 | 5,300,989 | 4,757,981 | 4,263,253 | 3,815,531 | 3,395,134 | 3,006,576 |
| 指数               | 100       | 89        | 80        | 72        | 64        | 57        | 50        |

※人口：社人研推計r5。消費額：家計調査r4

※赤色セルは、一人当たり消費支出(単位：円)

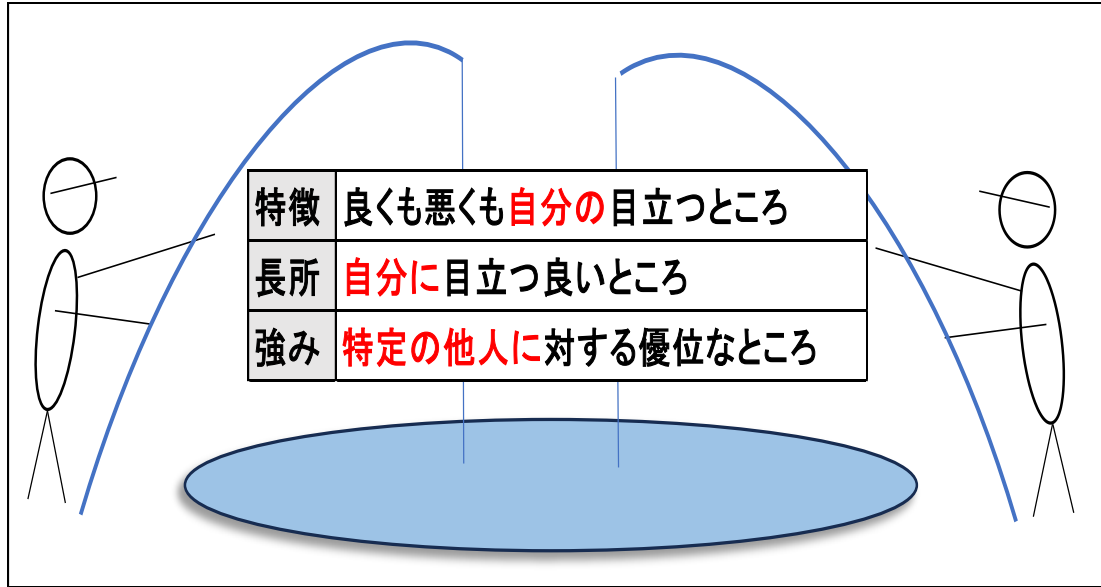
## (資料Ⅱ-3)

### 旧市町村にみる人口千人当たり小規模事業者

| 西暦  | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 両津  | 65   | 66   | 67   | 67   | 68   | 61   | 62   | 48   | 49   |
| 相川  | 52   | 52   | 52   | 52   | 53   | 53   | 55   | 52   | 53   |
| 佐和田 | 53   | 50   | 51   | 50   | 49   | 46   | 45   | 45   | 46   |
| 金井  | 40   | 41   | 39   | 39   | 37   | 40   | 37   | 35   | 37   |
| 新穂  | 58   | 50   | 49   | 50   | 49   | 46   | 46   | 44   | 42   |
| 畑野  | 60   | 52   | 52   | 53   | 53   | 49   | 49   | 48   | 48   |
| 真野  | 42   | 41   | 45   | 46   | 45   | 45   | 45   | 46   | 45   |
| 小木  | 87   | 88   | 82   | 81   | 80   | 74   | 68   | 69   | 68   |
| 羽茂  | 44   | 43   | 43   | 43   | 43   | 40   | 41   | 40   | 39   |
| 赤泊  | 42   | 43   | 39   | 40   | 40   | 40   | 42   | 42   | 39   |
| 平均  | 55   | 53   | 54   | 54   | 54   | 51   | 50   | 46   | 47   |



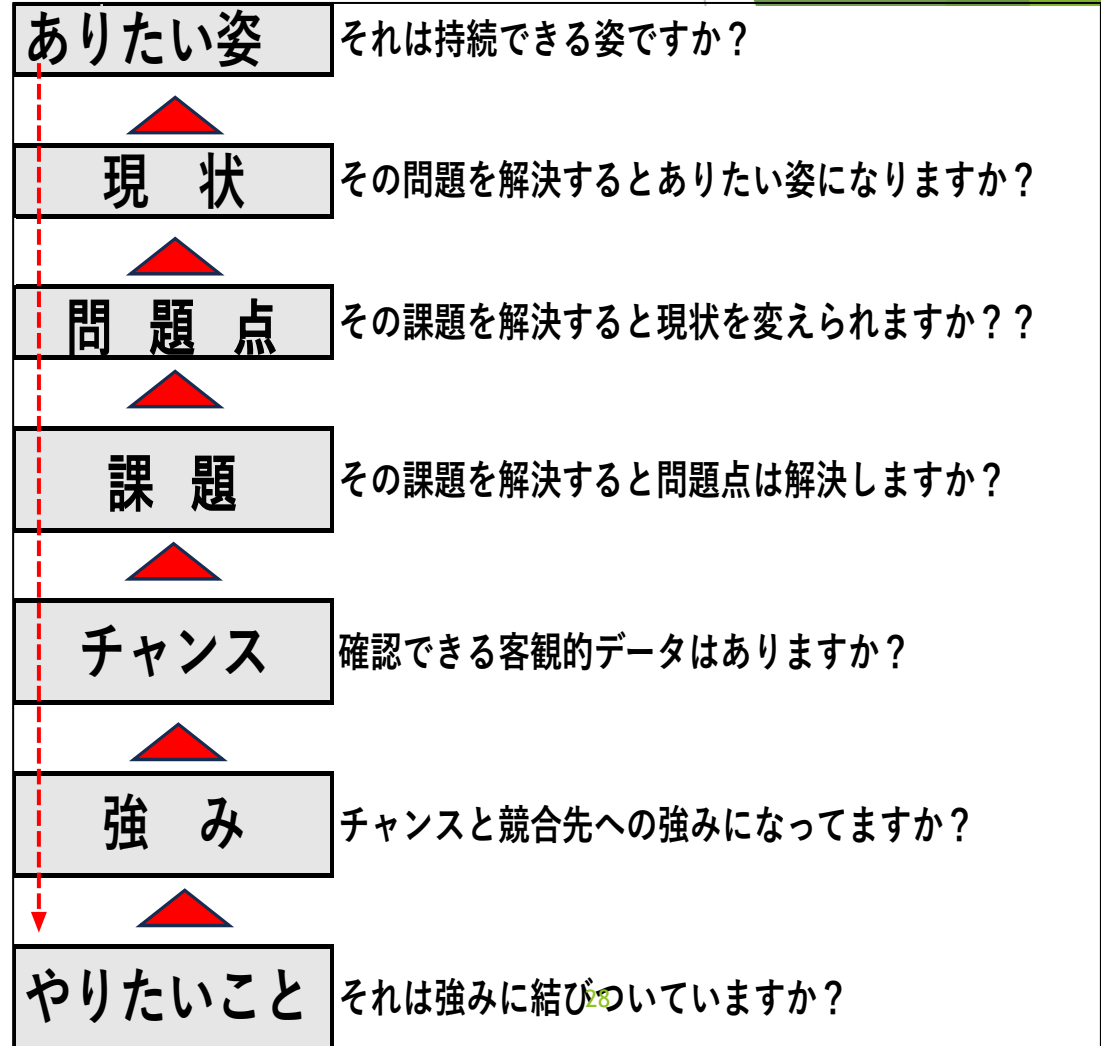
# (資料Ⅲ-1) 補助金申請でいつも問うたこと！



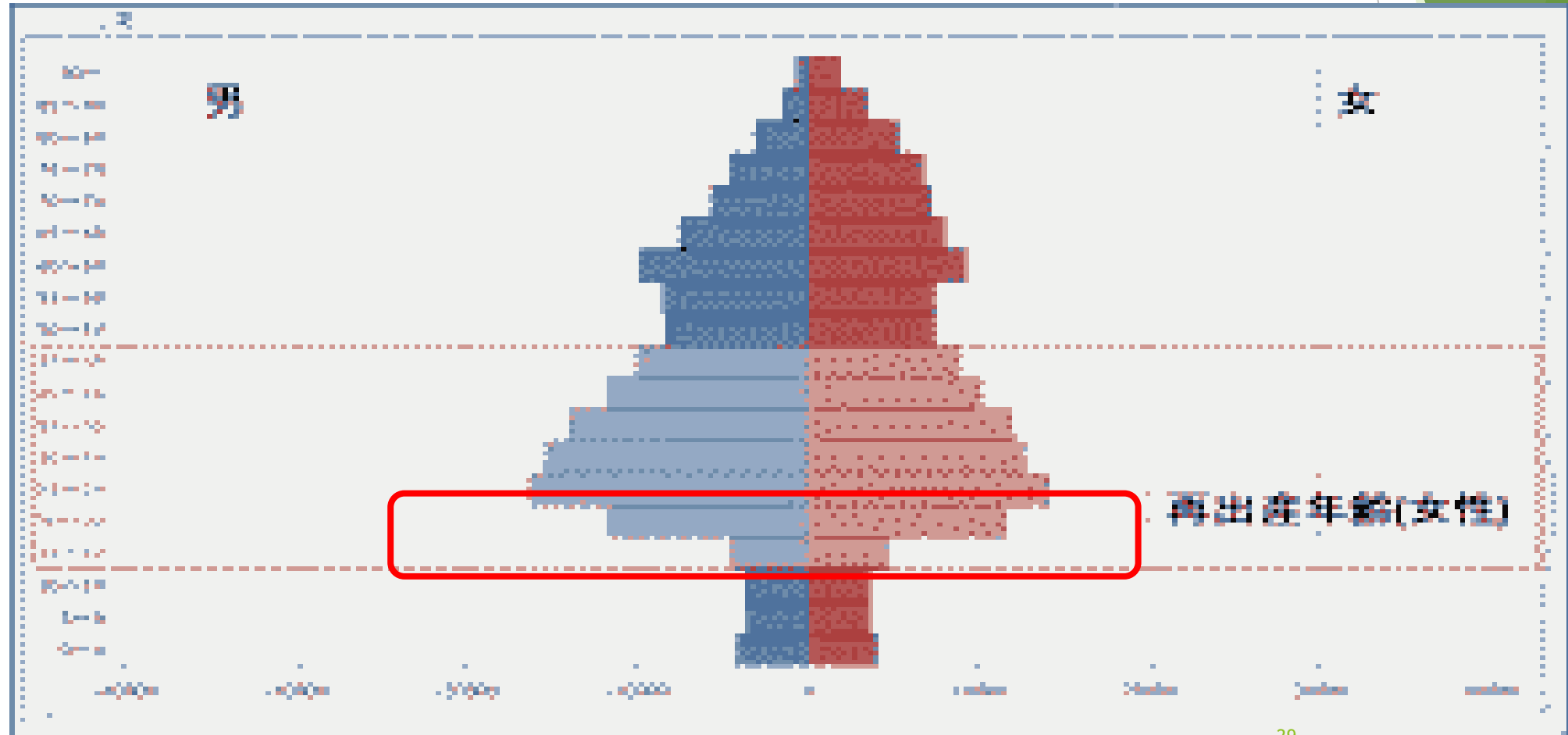
そこが、雨の水たまりではない客観的なデータがありますか？

## (参考資料)

- 家計調査
- ※500品目以上の一人当たり消費額
- 集落別人口
- ※年齢別、男女別人口
- 集落別事業所数と従業員数

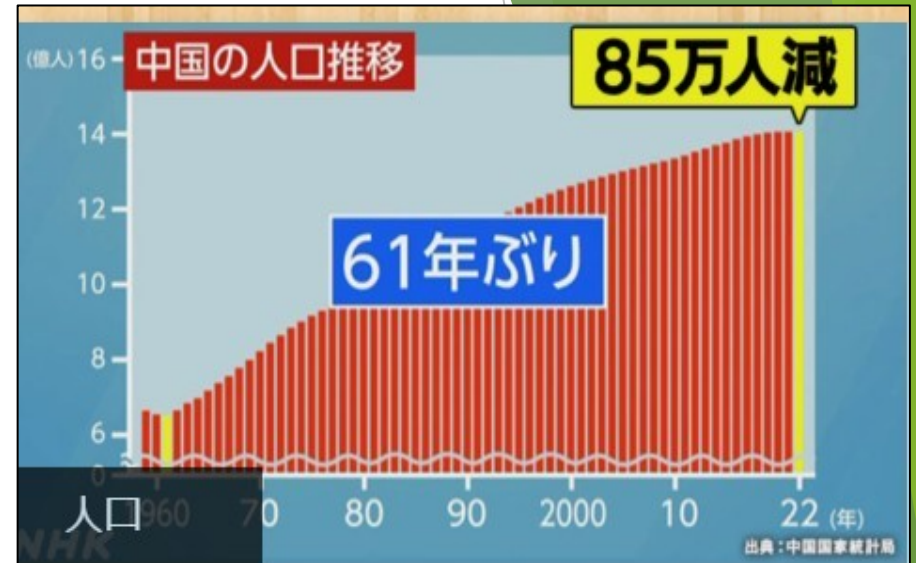
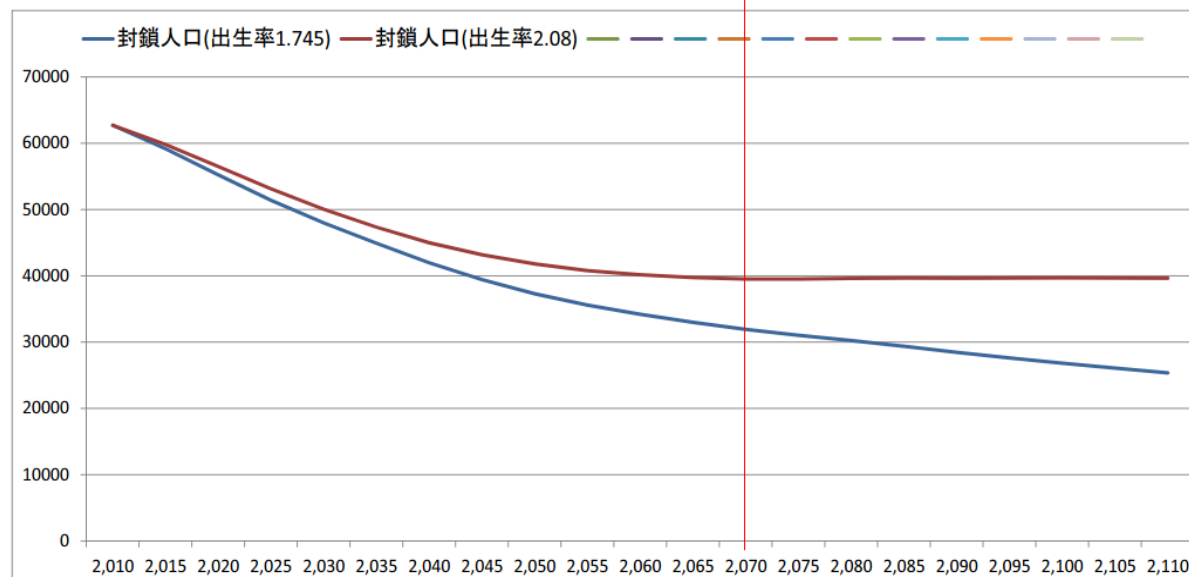


# (資料 V-1)若者に人気の地域が消滅可能性都市？



# (資料 V-2) 人口の慣性

| 【封鎖人口 出生率1.745】 |   | 2010  | 2015  | 2020  | 2025  | 2030  | 2035  | 2040  | 2045  | 2050  | 2055  | 2060  | 2065  | 2070  | 2075  | 2080  | 2085  | 2090  | 2095  | 2100  |       |
|-----------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 合計              | 年 | 1301  | 1251  | 1191  | 1131  | 1071  | 1011  | 951   | 891   | 831   | 771   | 711   | 651   | 591   | 531   | 471   | 411   | 351   | 291   | 231   | 171   |
| 0-4             | 年 | 2141  | 2021  | 1891  | 1761  | 1631  | 1501  | 1371  | 1241  | 1111  | 981   | 851   | 721   | 591   | 461   | 331   | 201   | 71    | -59   | -129  | -199  |
| 5-9             | 年 | 2226  | 2143  | 2051  | 1965  | 1875  | 1784  | 1688  | 1587  | 1481  | 1371  | 1256  | 1136  | 1011  | 881   | 751   | 621   | 491   | 361   | 231   | 101   |
| 10-14           | 年 | 2670  | 2225  | 2142  | 2050  | 1954  | 1854  | 1749  | 1639  | 1524  | 1404  | 1279  | 1149  | 1014  | 874   | 734   | 594   | 454   | 314   | 174   | 34    |
| 15-19           | 年 | 2365  | 2067  | 2223  | 2140  | 2045  | 1945  | 1840  | 1730  | 1615  | 1495  | 1370  | 1240  | 1105  | 965   | 825   | 685   | 545   | 405   | 265   | 125   |
| 20-24           | 年 | 1563  | 2261  | 2652  | 2219  | 2130  | 2044  | 1953  | 1857  | 1756  | 1650  | 1539  | 1424  | 1304  | 1179  | 1054  | 929   | 804   | 679   | 554   | 429   |
| 25-29           | 年 | 2336  | 1556  | 2254  | 2656  | 2212  | 2130  | 2045  | 1954  | 1857  | 1756  | 1650  | 1539  | 1424  | 1304  | 1179  | 1054  | 929   | 804   | 679   | 554   |
| 30-34           | 年 | 2883  | 2251  | 1555  | 2348  | 2640  | 2206  | 2124  | 2034  | 1949  | 1851  | 1751  | 1646  | 1526  | 1401  | 1276  | 1151  | 1026  | 901   | 776   | 651   |
| 35-39           | 年 | 2970  | 2873  | 2343  | 1550  | 2339  | 2640  | 2199  | 2118  | 1927  | 1843  | 1743  | 1640  | 1520  | 1395  | 1270  | 1145  | 1020  | 895   | 770   | 645   |
| 40-44           | 年 | 3013  | 2954  | 2658  | 2331  | 1541  | 2327  | 2626  | 2188  | 2105  | 1918  | 1813  | 1710  | 1590  | 1465  | 1340  | 1215  | 1090  | 965   | 840   | 715   |
| 45-49           | 年 | 3478  | 2990  | 2631  | 2328  | 2113  | 1529  | 2310  | 2605  | 2167  | 2105  | 2054  | 2456  | 2341  | 2253  | 2229  | 2230  | 2306  | 2354  | 2315  | 2290  |
| 50-54           | 年 | 4021  | 3438  | 2955  | 2897  | 2804  | 2286  | 1121  | 2284  | 2578  | 2146  | 2064  | 1881  | 1798  | 1863  | 1914  | 1845  | 1709  | 1609  | 1571  | 1580  |
| 55-59           | 年 | 4541  | 3951  | 3378  | 2804  | 2461  | 2734  | 2243  | 1488  | 2244  | 2533  | 2110  | 2028  | 1848  | 1767  | 1832  | 1881  | 1813  | 1678  | 1580  | 1580  |
| 60-64           | 年 | 5392  | 4423  | 3850  | 3292  | 2821  | 2775  | 2688  | 2188  | 1450  | 2189  | 2470  | 2057  | 1976  | 1802  | 1723  | 1786  | 1834  | 1764  | 1637  | 1587  |
| 65-69           | 年 | 4336  | 5175  | 4248  | 3898  | 3180  | 2718  | 2655  | 2582  | 2100  | 1383  | 2103  | 2374  | 1976  | 1897  | 1732  | 1655  | 1718  | 1761  | 1697  | 1697  |
| 70-74           | 年 | 4817  | 4089  | 4870  | 3988  | 3479  | 2975  | 2559  | 2509  | 2423  | 1977  | 1374  | 1982  | 2239  | 1864  | 1785  | 2173  | 2095  | 1993  | 1921  | 1921  |
| 75-79           | 年 | 5408  | 4371  | 3796  | 4403  | 3815  | 3146  | 2691  | 2315  | 2270  | 2204  | 1787  | 1191  | 1795  | 2030  | 1668  | 1813  | 1968  | 1893  | 1855  | 1855  |
| 80-84           | 年 | 4313  | 4563  | 3693  | 3119  | 3684  | 3027  | 2634  | 2255  | 1841  | 1902  | 1851  | 1498  | 1001  | 1510  | 1709  | 1420  | 1348  | 1653  | 1589  | 1589  |
| 85-89           | 年 | 2894  | 3178  | 3396  | 2719  | 2285  | 2878  | 2201  | 1918  | 1641  | 1413  | 1386  | 1354  | 1087  | 733   | 1103  | 1253  | 1038  | 979   | 979   | 979   |
| 90-94           | 年 | 1538  | 1918  | 2300  | 2549  | 2278  | 2102  | 2139  | 1941  | 1724  | 1506  | 1307  | 1204  | 1146  | 999   | 778   | 844   | 941   | 888   | 835   | 835   |
| 計               |   | 62727 | 58182 | 53242 | 51407 | 48006 | 44933 | 41991 | 39435 | 37312 | 35006 | 34213 | 33009 | 31943 | 31044 | 30257 | 29382 | 28486 | 27620 | 26845 | 26845 |



コラム：中国人口61年ぶりに減少と先を懸念！ 35年間の「一人っ子政策」から43年目～人口の慣性からみれば成功事例～

2023年2月7日



# (資料V-3) 子化原因、人口減少原因

## 子ども世代の入れ替わり

| 和暦  | 西暦   | 0-19歳の女性人口 | 入れ替わり後の子ども世代の割合 | s40年と比較しての子ども世代の割合 |
|-----|------|------------|-----------------|--------------------|
| s40 | 1965 | 18,144     | **              | **                 |
| s60 | 1985 | 9,392      | 52%             | 52%                |
| h17 | 2005 | 5,357      | 57%             | 30%                |
| r7  | 2025 | 2,662      | 50%             | 15%                |
| r27 | 2045 | 1,307      | 49%             | 7%                 |

※r7、r27年は社人研推計値

## 年齢層別の人口減少

|        | 2015年 | 2020年 | 年齢別減少値 |
|--------|-------|-------|--------|
| 80～84歳 | 4,462 | **    | **     |
| 85～89歳 | 3,029 | 3,123 | -1,339 |
| 90～94歳 | 1,440 | 1,654 | -1,375 |
| 95歳～   | 426   | 573   | -1,293 |
|        |       | 合計    | -4,848 |

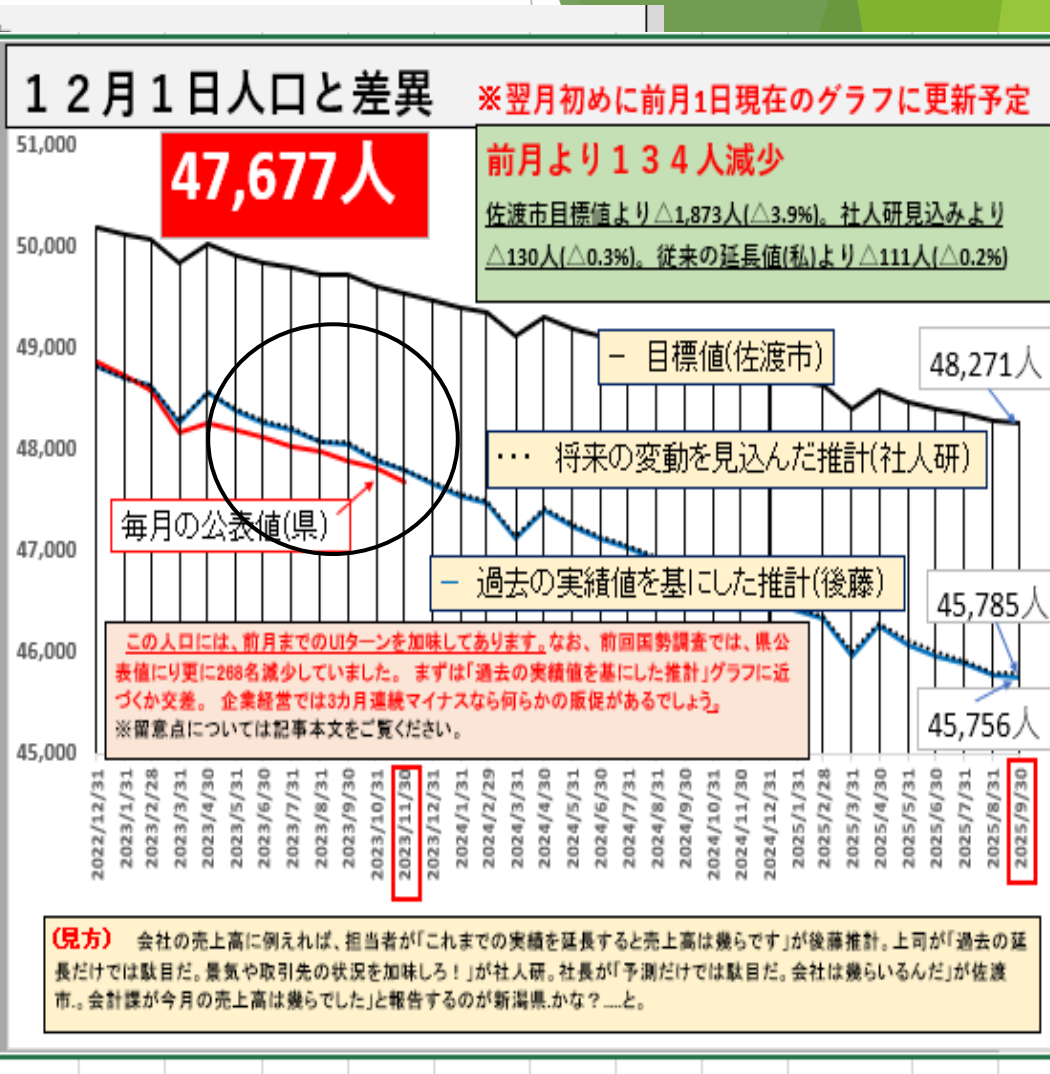
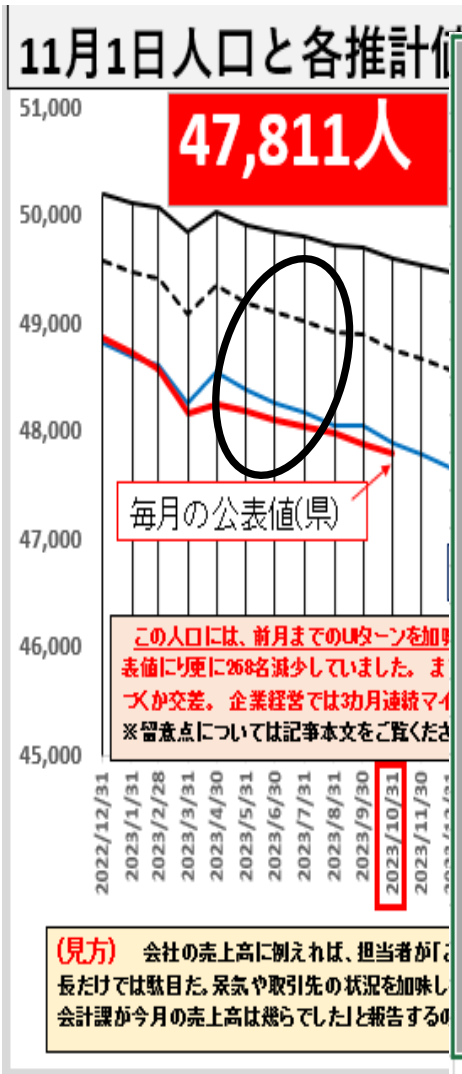
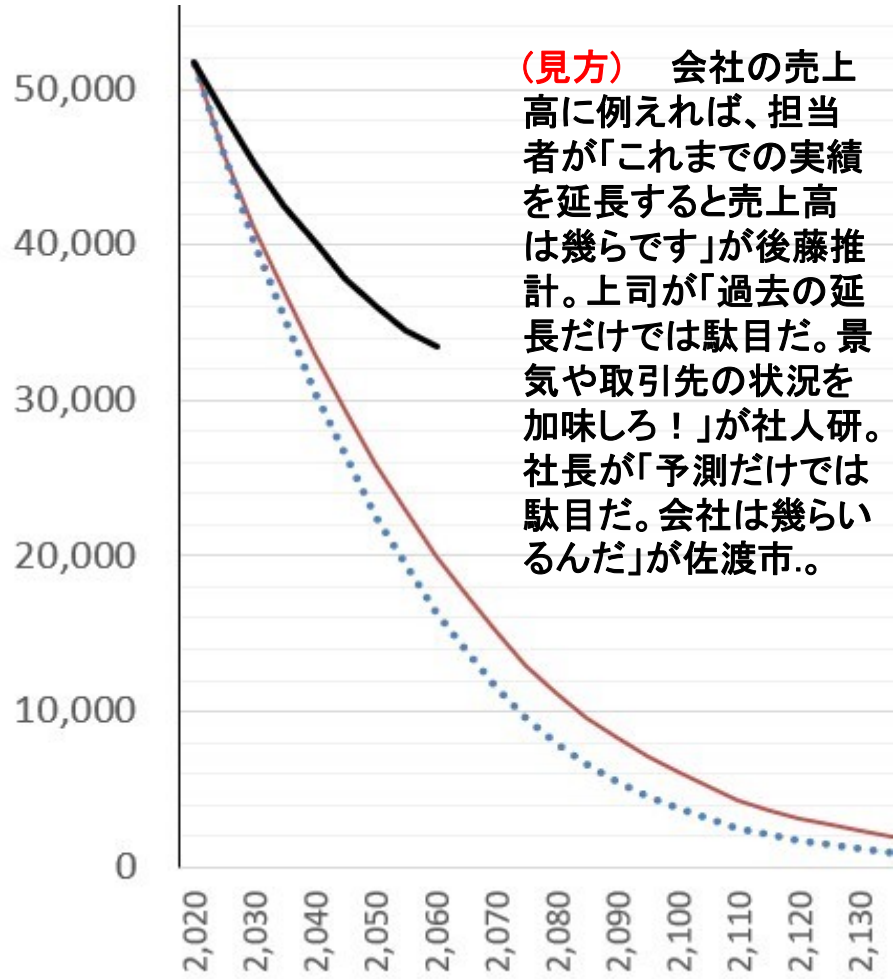
|       | 2015年 | 2020年 | 人口減少値 |
|-------|-------|-------|-------|
| 佐渡市人口 | 57255 | 51492 | -5763 |

高齢者による減少割合

$$4848 \div 5763 \div 84.1\%$$



# (資料 V-4) 社人研の人口推計の誤差



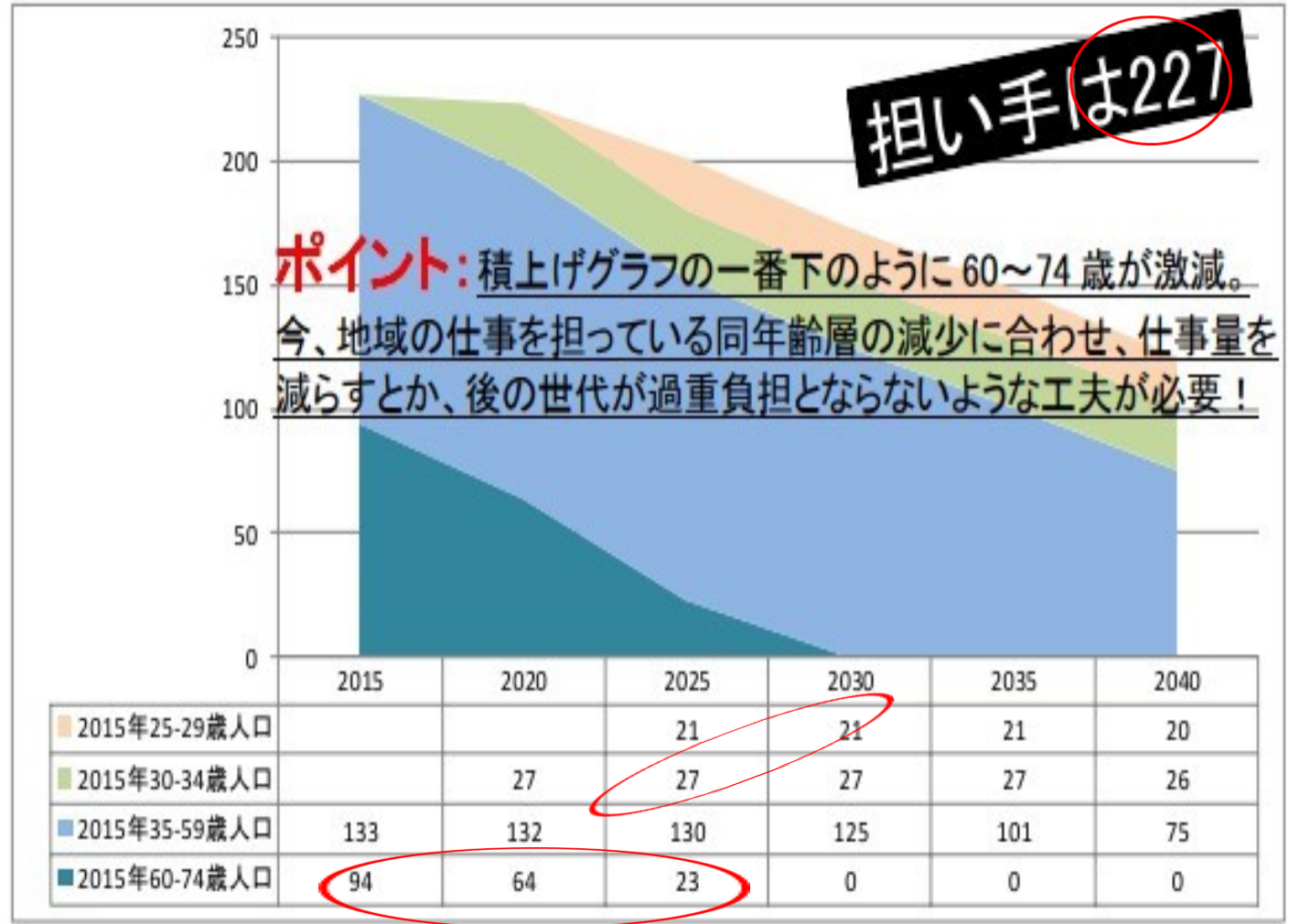
# (資料 V-6) 集落の仕事と担い手調べ

## ●地域の役職調べ

| 組織名 | 合計 | 集落名 役職数 |    |    |    |    |
|-----|----|---------|----|----|----|----|
|     |    | 第1      | 第2 | 第3 | 第4 | 第5 |
| 1   | 15 | 2       | 3  | 4  |    | 2  |
| 2   | 61 | 16      | 14 | 15 | 15 | 1  |
| 3   | 20 | 4       | 5  | 6  | 5  | 3  |
| 4   | 24 | 2       | 4  | 5  | 5  | 2  |
| 5   | 4  |         |    |    |    |    |
| 6   | 7  |         |    |    |    |    |
| 7   | 4  |         |    |    |    |    |
| 8   | 4  |         |    |    |    |    |
| 9   | 1  |         |    |    |    |    |
| 10  | 8  |         |    |    |    |    |
| 11  | 9  | 2       | 2  | 3  | 2  |    |
| 12  | 11 | 1       | 4  | 2  | 4  |    |
| 13  | 6  | 1       | 1  | 2  | 2  |    |
| 14  | 5  | 1       | 2  | 1  | 1  |    |
| 15  | 8  | 2       | 2  | 2  | 2  |    |

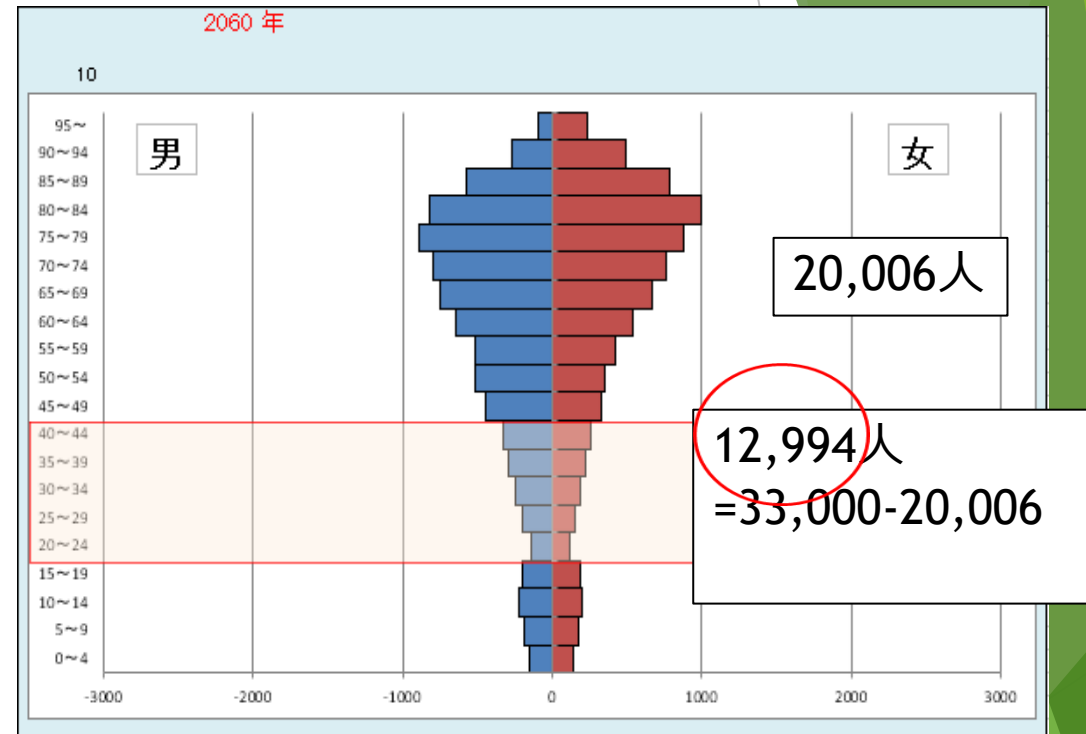
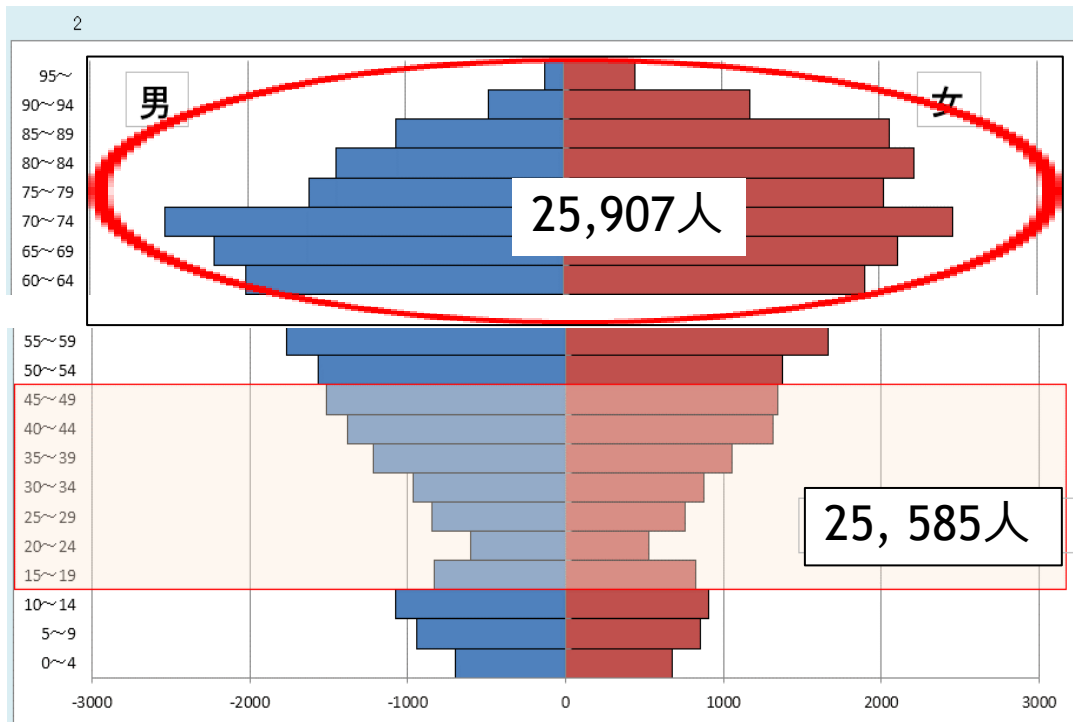
**役職数は231**

| 組織名 | 合計  | 集落名 役職数 |    |    |    |    |
|-----|-----|---------|----|----|----|----|
|     |     | 第1      | 第2 | 第3 | 第4 | 第5 |
| 16  | 0   |         |    |    |    |    |
| 17  | 7   |         | 2  | 5  |    |    |
| 18  | 10  | 2       | 2  | 3  | 3  |    |
| 19  | 2   |         |    | 2  |    |    |
| 20  | 11  | 2       | 3  | 3  | 3  |    |
| 21  | 1   |         |    | 1  |    |    |
| 22  | 2   |         | 1  |    | 1  |    |
| 23  | 1   |         |    | 1  |    |    |
| 24  | 3   | 1       | 1  | 1  |    |    |
| 25  | 2   | 2       |    |    |    |    |
| 26  | 2   |         |    |    |    |    |
| 27  | 2   |         | 2  |    |    |    |
| 28  | 1   |         | 1  |    |    |    |
| 29  | 0   |         |    |    |    |    |
| 合計  | 231 |         |    |    |    |    |





# (資料V-7) 佐渡市目標 2060年33,000人



| 始期       | 出生  | 死亡    | 差引      | 転入    | 転出    | 差引    | 増減      |
|----------|-----|-------|---------|-------|-------|-------|---------|
| H30.10.1 | 237 | 1,162 | △ 925   | 1,031 | 1,304 | △ 273 | △ 1,198 |
| R1.10.1  | 247 | 1,147 | △ 900   | 1,015 | 1,283 | △ 268 | △ 1,168 |
| R2.10.1  | 236 | 1,123 | △ 887   | 920   | 1,165 | △ 245 | △ 1,132 |
| R3.10.1  | 212 | 1,179 | △ 967   | 995   | 1,241 | △ 246 | △ 1,213 |
| R4.10.1  | 204 | 1,288 | △ 1,084 | 1,058 | 1,240 | △ 182 | △ 1,266 |

※計算：10月1日～翌年9月30日



# (資料 V-8) 推計計算の仕方 ~推計シート~

| 年齢      | 人口  | 生残率      | 移動率      | 合計比率    | 5年後人口 |
|---------|-----|----------|----------|---------|-------|
|         | **  | **       | **       | **      | **    |
| 0 ~ 4   | 14  | 0.99925  | -0.01537 | 0.98388 | *     |
| 5 ~ 9   | 17  | 0.99967  | -0.03784 | 0.96183 | 13.77 |
| 10 ~ 14 | 20  | 0.99940  | -0.22326 | 0.77613 | 16.09 |
| 15 ~ 19 | 18  | 0.99899  | -0.50220 | 0.49679 | 15.42 |
| 20 ~ 24 | 11  | 0.99858  | 0.15041  | 1.14899 | 9.12  |
| 25 ~ 29 | 16  | 0.99837  | -0.00845 | 0.98992 | 13.00 |
| 30 ~ 34 | 19  | 0.99820  | -0.04696 | 0.95124 | 15.36 |
| 35 ~ 39 | 21  | 0.99724  | -0.03018 | 0.96706 | 17.77 |
| 40 ~ 44 | 25  | 0.99554  | -0.00929 | 0.98625 | 20.62 |
| 45 ~ 49 | 30  | 0.99263  | -0.00868 | 0.98395 | 24.85 |
| 50 ~ 54 | 36  | 0.99003  | 0.01714  | 1.00716 | 29.64 |
| 55 ~ 59 | 44  | 0.98670  | 0.02044  | 1.00714 | 36.19 |
| 60 ~ 64 | 54  | 0.98088  | 0.00741  | 0.98828 | 44.34 |
| 65 ~ 69 | 65  | 0.97003  | -0.00038 | 0.96965 | 53.85 |
| 70 ~ 74 | 75  | 0.94750  | -0.02686 | 0.92064 | 63.02 |
| 75 ~ 79 | 84  | 0.90169  | -0.02515 | 0.87654 | 69.29 |
| 80 ~ 84 | 90  | 0.804705 | -0.04466 | 0.76005 | 73.82 |
| 85 ~ 89 | 83  | 0.626641 | -0.02655 | 0.60009 | 68.47 |
| 90 ~ 94 | 61  | 0.49693  | -0.22622 | 0.27071 | 49.57 |
| 95 ~    | 30  |          |          | *       | 24.56 |
|         | 813 |          |          |         |       |

| 15-49歳<br>女性人口 | 出生率    | 出生数     | 5年間   | 男の子    | 女の子    | 生残率・<br>移動率 | 推計人口  |
|----------------|--------|---------|-------|--------|--------|-------------|-------|
| **             | **     | **      | **    | **     | **     | **          | **    |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 12.00 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 13.77 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 16.09 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 15.42 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 9.12  |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 13.00 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 15.36 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 17.77 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 20.62 |
| 0.00           |        | 0       | 0     | 0      | 0      | *           | 24.85 |
| 116.1295       | 0.0411 | 4.76828 | 23.84 | 12.223 | 11.619 | *           | 29.64 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 36.19 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 44.34 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 53.85 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 63.02 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 69.29 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 73.82 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 68.47 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | 移動率+生残率     | 49.57 |
| *              | *      | *       | *     | *      | *      | *           | 24.56 |
| 116.13         |        | 5       | 24    | 12     | 12     | 1           | 671   |

↑ 出生数合計

移動率→ 0  
生残率→ 1

# UIターンなど入力の仕方

| 女性   |    | 2020 | 2025   | 2030 | 2035 | 2040 | 2045 | 2050 | 2055 | 2060 | 2065 |
|------|----|------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 0 ~  | 4  |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 5 ~  | 9  |      |        | 50   | 50   | 50   | 50   |      |      |      |      |
| 10 ~ | 14 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 15 ~ | 19 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 20 ~ | 24 |      | 10,000 |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 25 ~ | 29 |      | 100    | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  |
| 30 ~ | 34 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 35 ~ | 39 |      |        | 50   | 50   | 50   | 50   |      |      |      |      |
| 40 ~ | 44 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 45 ~ | 49 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 50 ~ | 54 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 55 ~ | 59 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 60 ~ | 64 |      |        |      | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  |
| 65 ~ | 69 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 70 ~ | 74 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 75 ~ | 79 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 80 ~ | 84 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 85 ~ | 89 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 90 ~ | 94 |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 95 ~ |    |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |

女性25-29歳、男性30-34歳が毎年各10人づつ就職のため移住してくる佐渡。

夫40-44歳、妻35-39歳、子ども5-9歳の家族を毎年10組づつ移住してもらおう。

女性20-24歳が1万人移住したらどうなるか？

夫65-69歳、妻60-64歳の定年夫婦20組づつ帰省してもらおう。 36

